



# Technologie mit Verantwortung

BERU Aktiengesellschaft

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2007

Haus der Wirtschaft in Stuttgart, 27. März 2008

Dr.-Ing. Thomas Waldhier, Vorstandsvorsitzender

## ■ ■ ■ Agenda

- **Wichtige Ereignisse des vergangenen Geschäftsjahrs**
- **Aktuelles zum Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag mit der BorgWarner Germany GmbH**
- **Geschäftsentwicklung 2007**
- **Status Effizienzsteigerungsprogramm**
- **Ausblick**

## ■ ■ ■ Wichtige Ereignisse im Geschäftsjahr 2007

- **Personeller Wechsel im Vorstand und Neuverteilung der Ressorts**
- **BorgWarner überschreitet die 75%-Schwelle**
- **Weltweites Programm zur Effizienzsteigerung gestartet**

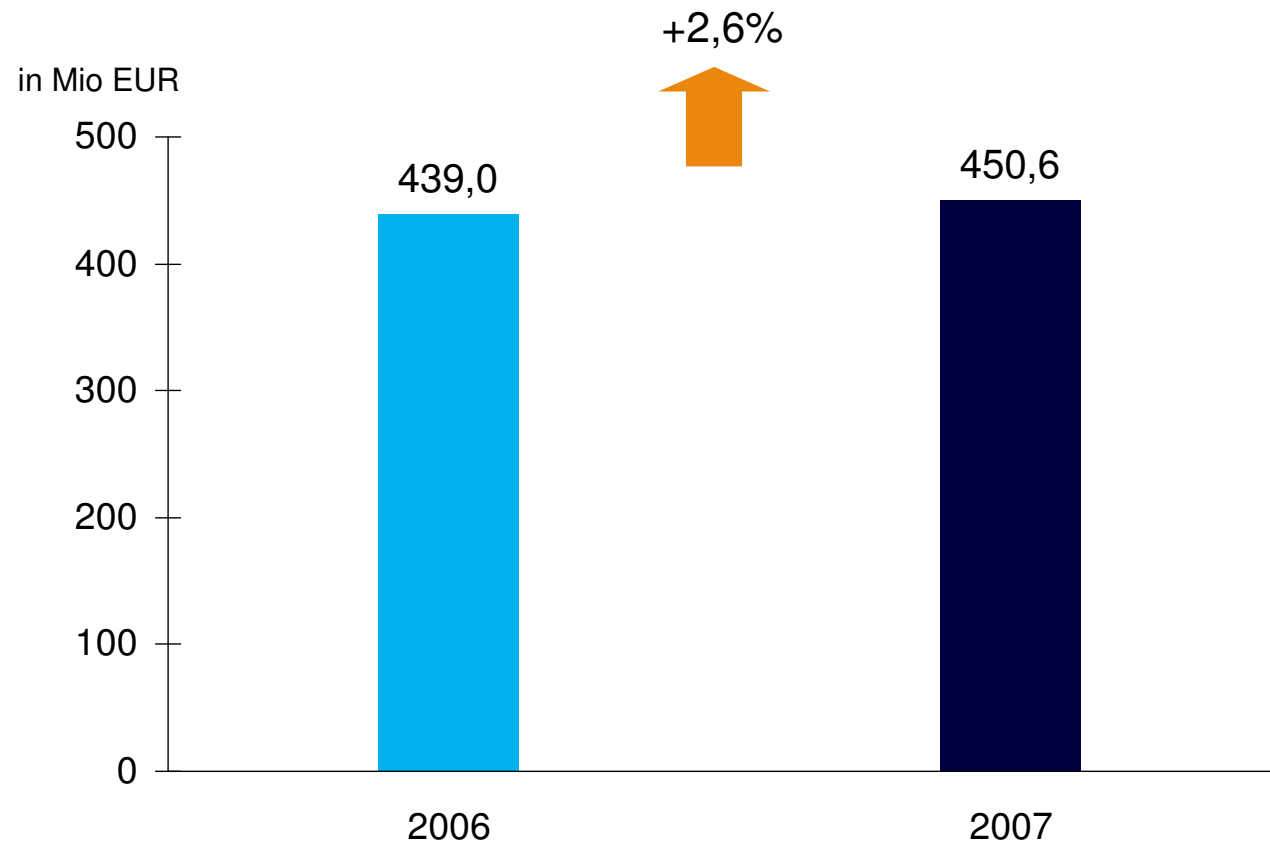
## ■ ■ ■ BorgWarner als strategischer Partner

- **Automobilzulieferer BorgWarner seit Anfang 2005 mit 69,4% als Mehrheitsaktionär an BERU beteiligt**
- **Im Dezember 2007 überschreitet BorgWarner die 75%-Schwelle; heute hält BorgWarner rund 82% der Aktien an BERU**
- **Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag am 17. März 2008 unterschrieben**

## ■ ■ ■ Beherrschungs- und Gewinnabführungsvertrag

- **Aktionäre haben das Wahlrecht zwischen**
  - **Barabfindung:** Verkauf der Aktien an BorgWarner für eine Abfindung von 71,32 Euro  
Damit beendet der Aktionär seine Beteiligung an BERU.
  - **Ausgleichszahlung („Garantiedividende“)** von 4,73 Euro (brutto)  
Die jährliche Ausgleichszahlung ersetzt die bisherige Dividende.
- **Der Vertrag muss noch von der Hauptversammlung am 21. Mai 2008 genehmigt werden**
- **Anschließend Eintrag ins Handelsregister → dann ist der Vertrag erst wirksam**

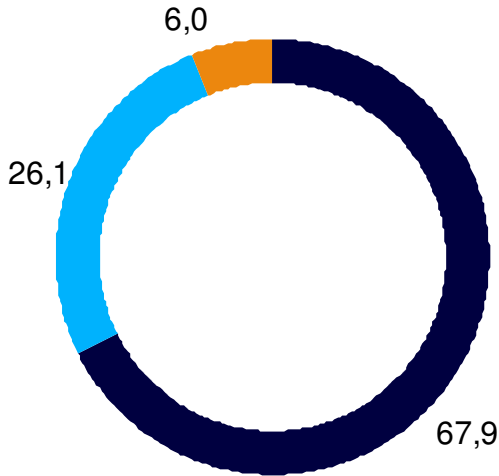
## ■ ■ ■ Umsatz leicht gesteigert



■ ■ ■ Umsatzverteilung nach...

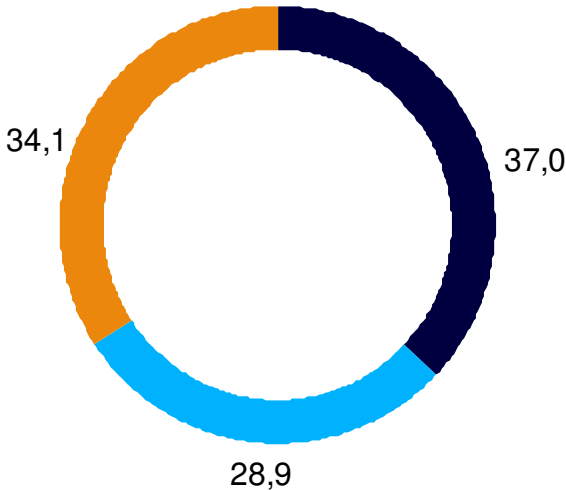
in % vom Umsatz

...Vertriebssegmenten



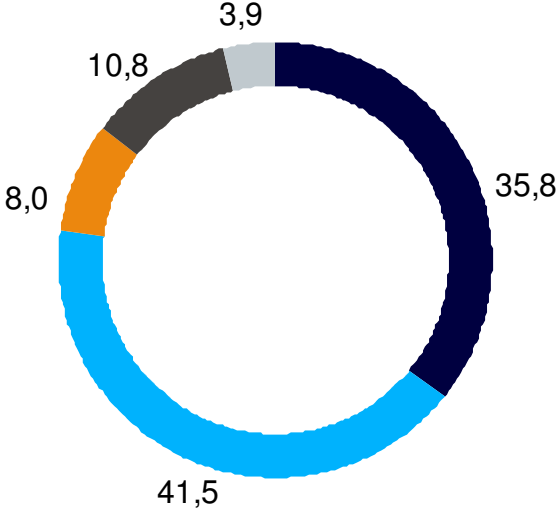
- Erstausrüstung
- Handel
- Allgemeine Industrie

...Geschäftsfeldern



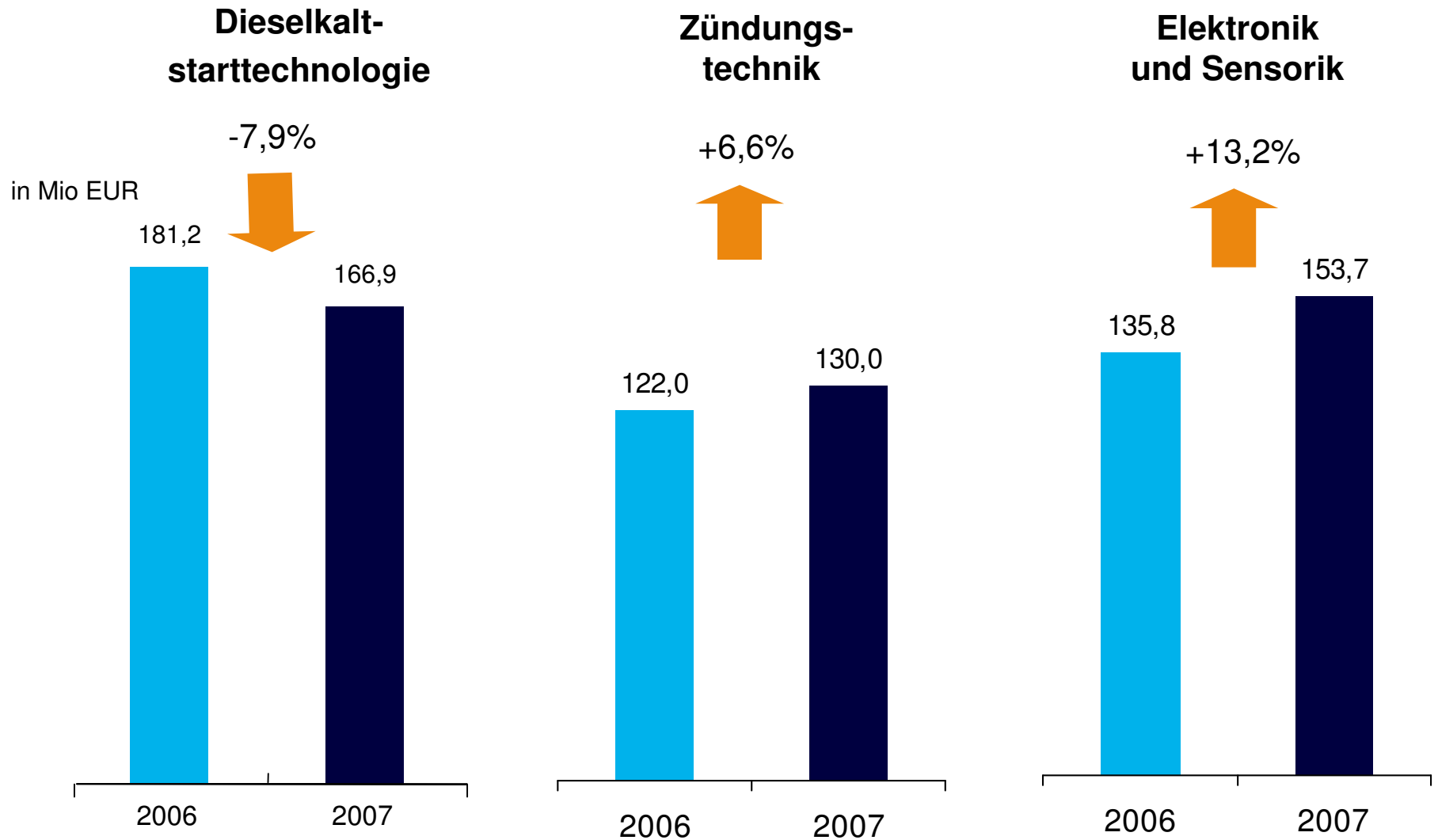
- Dieselkaltstarttechnologie
- Zündungstechnik
- Elektronik und Sensorik

...Regionen



- Deutschland
- Restliches Europa
- Nordamerika
- Asien
- Rest der Welt

■ ■ ■ **Marktpositionen behauptet**

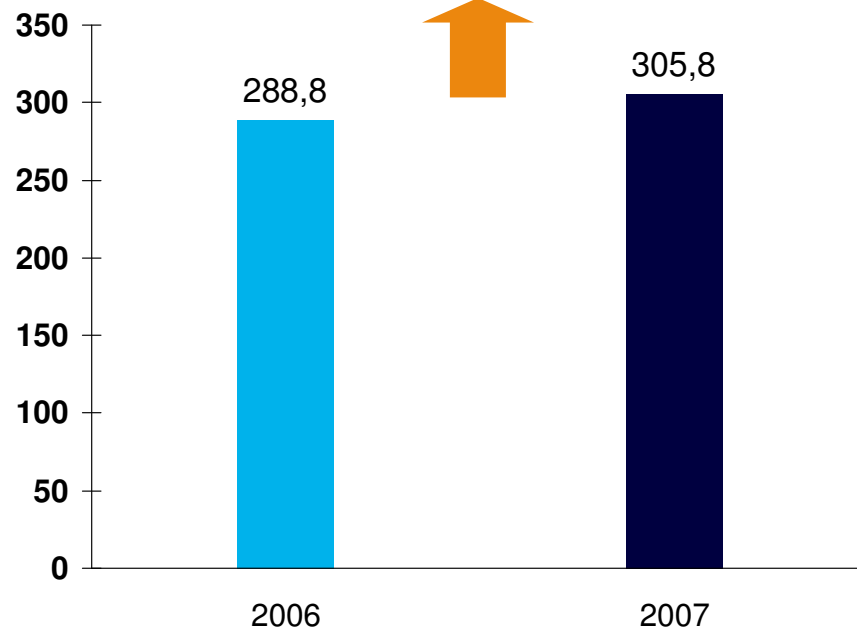




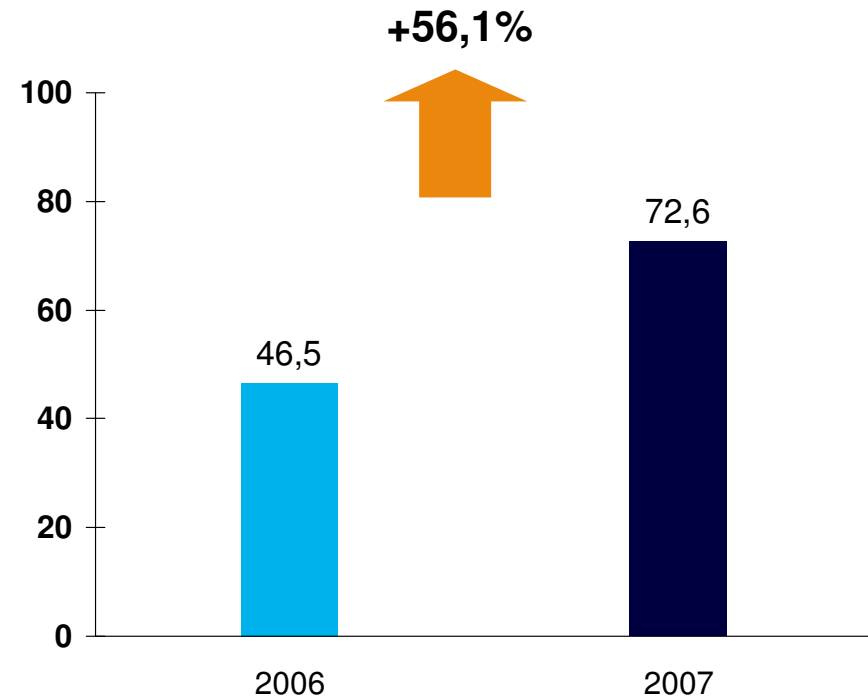
# ■ ■ ■ Wachstumsträger: Erstausrüstung und TSS

## Erstausrüstung

in Mio EUR

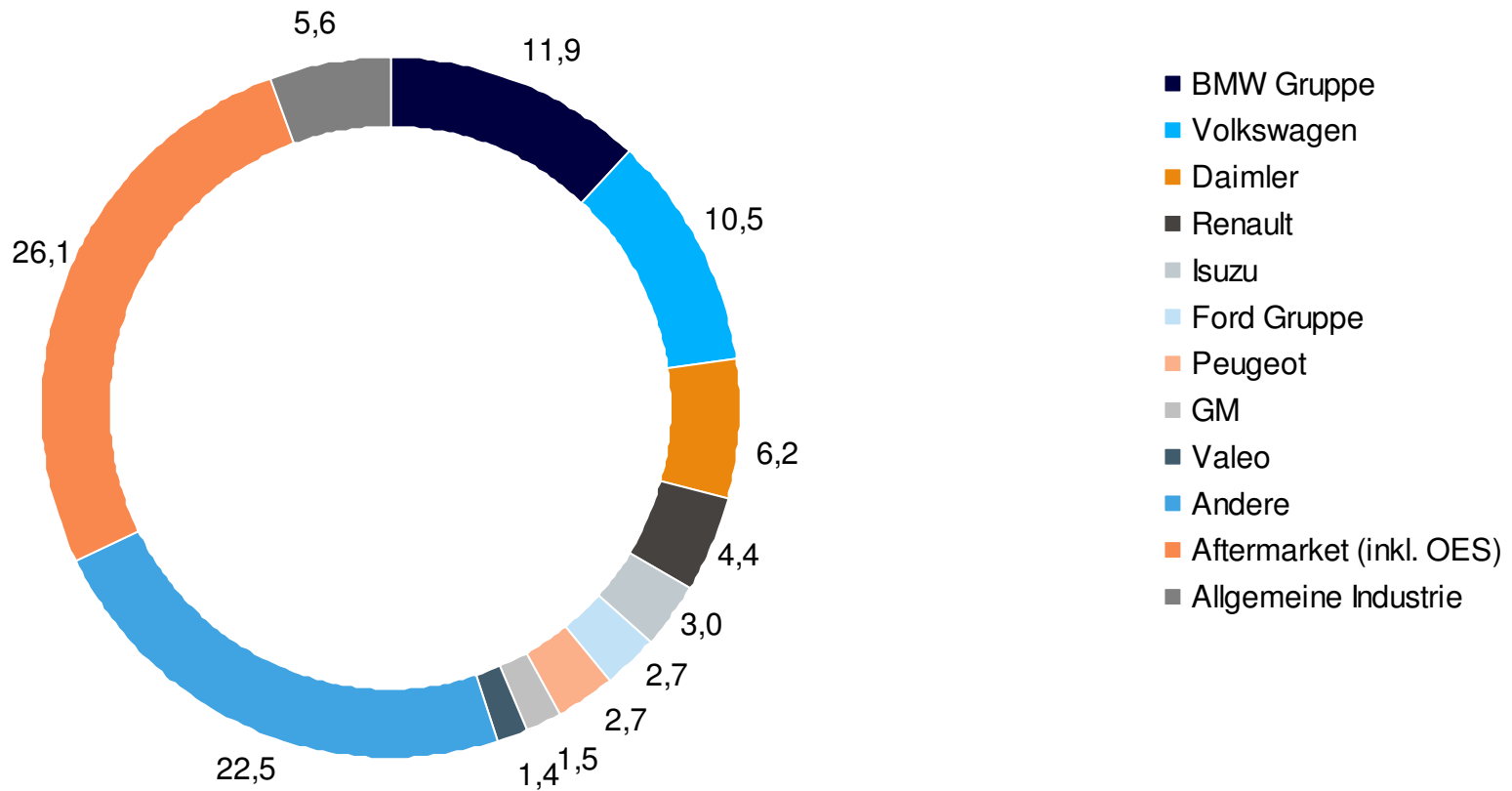


## Reifendruck-Kontrollsystem TSS



# Breitgefächerte Kundenstruktur

in % vom Umsatz



zum 31. Dezember 2007

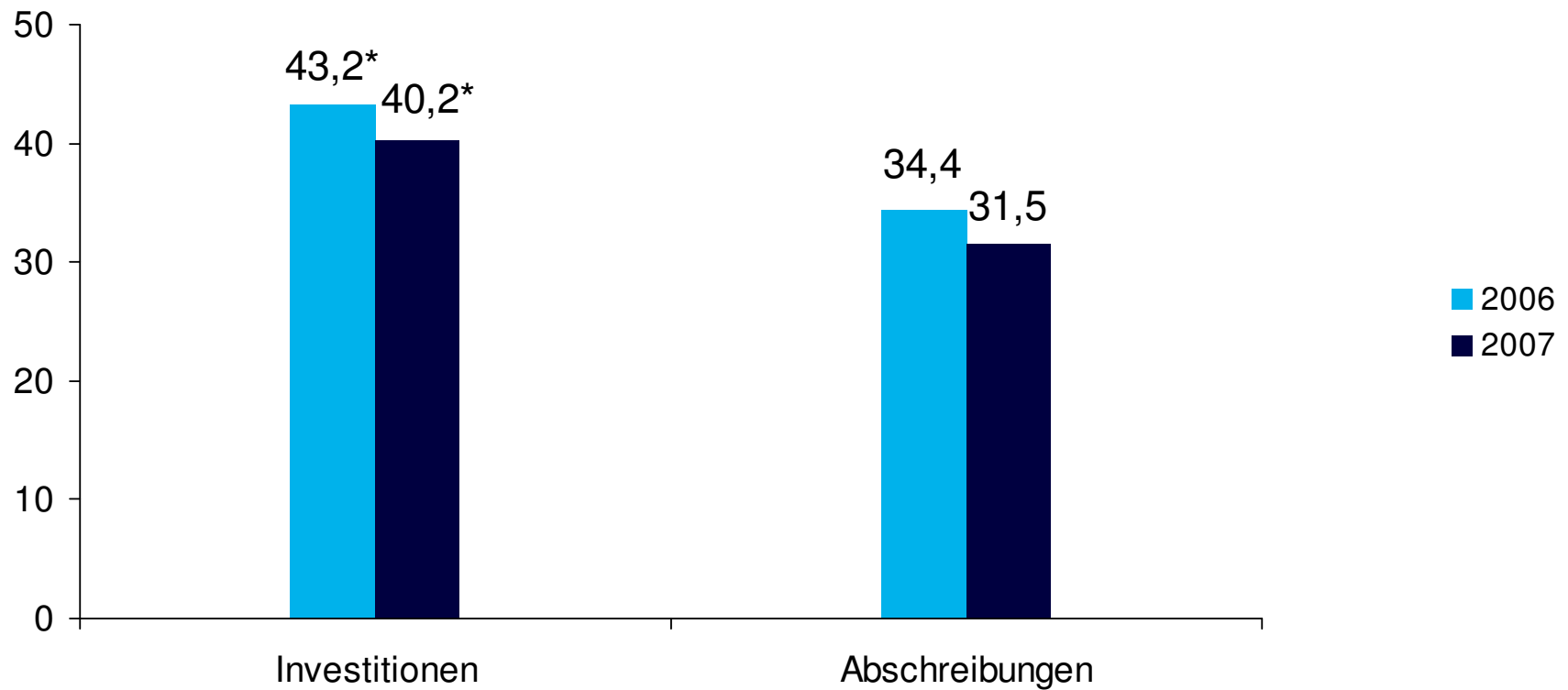
## ■ ■ ■ Entwicklung der Aufwandsquoten

in Prozent

	2006	2007
Materialaufwandsquote	40,0	41,4
Personalaufwandsquote	26,7	27,6
Sonstige betriebliche Aufwendungsquote	15,2	16,6

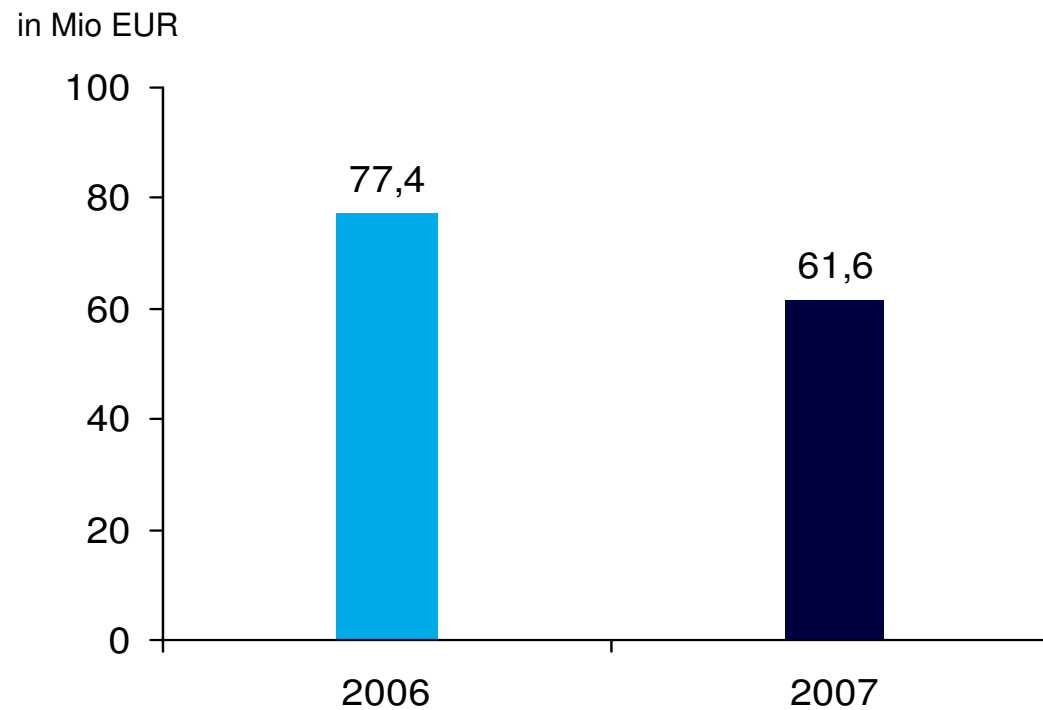
# Investitionen und Abschreibungen

in Mio EUR



\* beinhalten aktivierte Entwicklungskosten in Höhe von 10,1 (10,0) Mio Euro

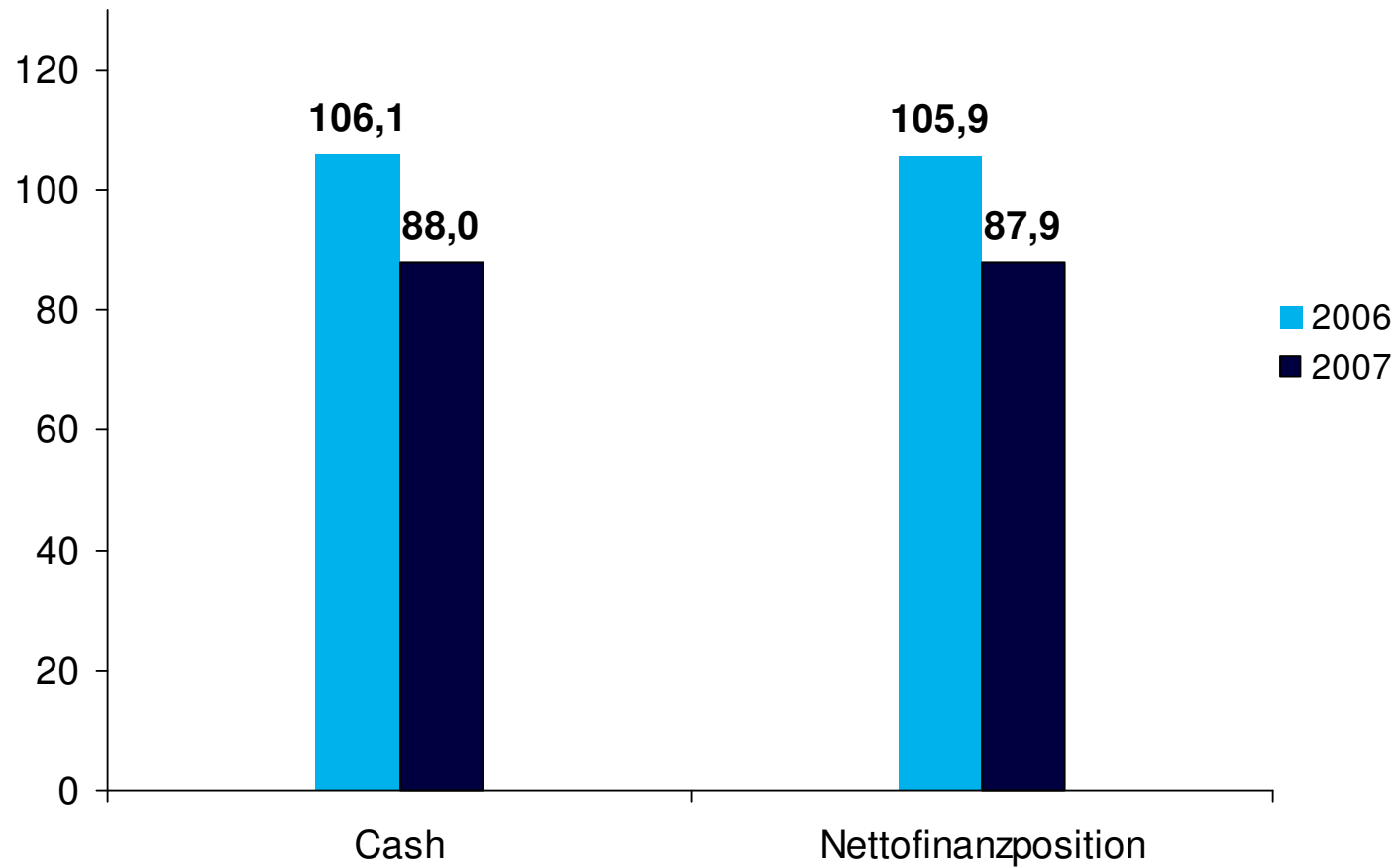
## Cashflow des Konzerns



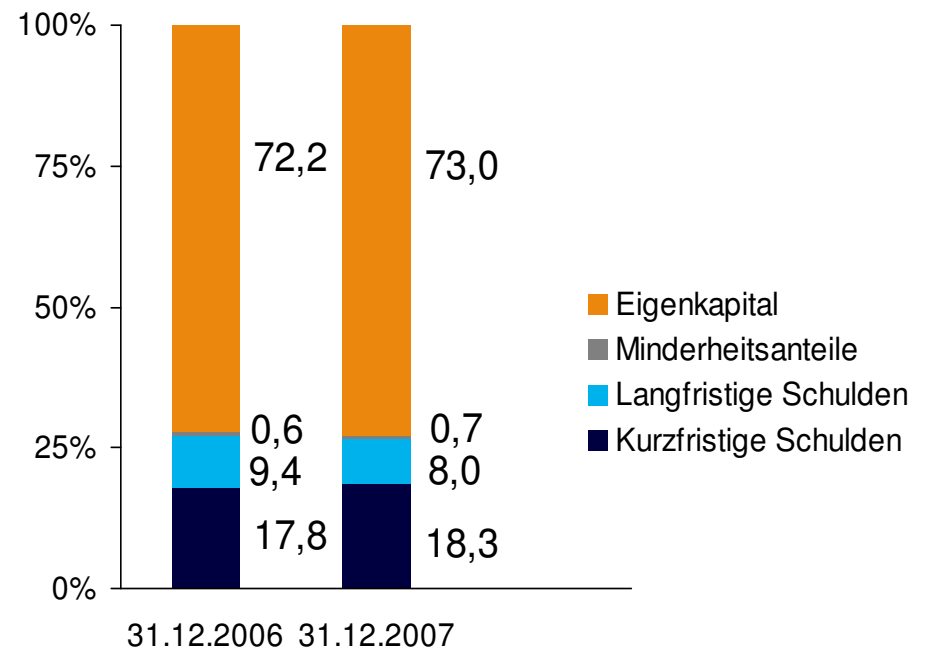
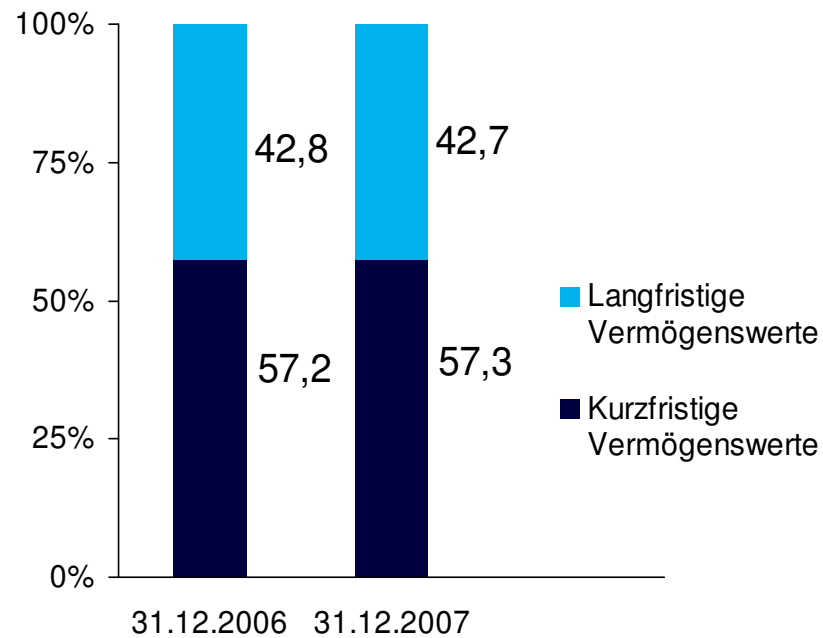
Cashflow = Konzerngewinn zzgl. Abschreibungen und Veränderungen der langfristigen Rückstellungen

## ■ ■ ■ Hohe Cash- und Nettofinanzposition

in Mio EUR



# ■ ■ ■ Solide Bilanzstruktur: Eigenkapitalquote gesteigert

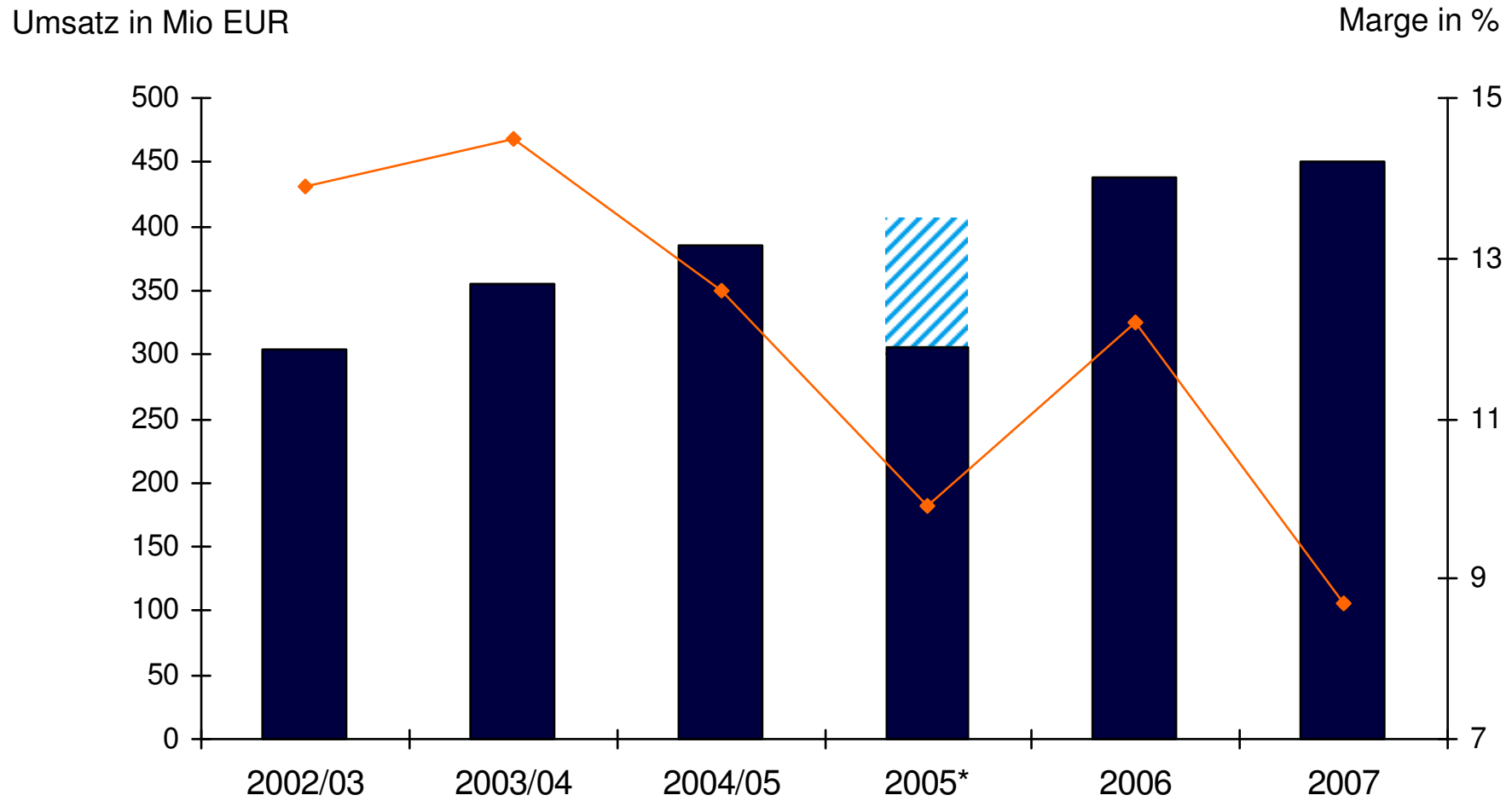


## ■ ■ ■ Kennzahlen im Überblick

in Mio EUR	2006	2007
Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit (EBIT)	53,5	39,1
Finanz- und Beteiligungsergebnis	3,0	5,2
Ergebnis vor Ertragsteuern	56,5	44,3
Konzernergebnis	43,7	30,9
Ergebnis je Aktie (in Euro)	4,30	2,98
F&E-Quote in %	7,6	7,6
Mitarbeiter (zum 31.12.)	2.555	2.560



# ■ ■ ■ Margen- und Umsatzentwicklung seit 2002/03



\* Rumpfgeschäftsjahr 2005 (1. April – 31. Dezember 2005)

## ■ ■ ■ Effizienzsteigerungsprogramm

- **Umstrukturierung und Verkleinerung des Vorstands**
- **Optimierung der internen Organisationsstruktur**
- **Optimierung der weltweiten Produktionsstandorte**

## ■ ■ ■ Entwicklung des Pkw-Dieselanteils 2007 bis 2012

	2007		2012e	
	Neuzulassungen	davon Diesel	Neuzulassungen	davon Diesel
USA	16.212.500	3,2%	<b>17.186.700</b>	<b>6,9%</b>
Westeuropa	14.769.300	53,2%	<b>16.116.100</b>	<b>57,9%</b>
China	5.333.800	1,0%	<b>9.637.500</b>	<b>5,4%</b>
Japan	4.313.500	0,1%	<b>4.800.800</b>	<b>4,5%</b>
Russland	2.192.000	2,4%	<b>2.914.200</b>	<b>12,0%</b>
Indien	1.435.300	28,9%	<b>2.290.200</b>	<b>41,7%</b>
Brasilien	1.946.600	0,6%	<b>2.002.100</b>	<b>1,9%</b>

Quelle: J.D. Power

## ■ ■ ■ **Ausblick für das laufende Geschäftsjahr und 2009**

- **Wettbewerb in der Automobilindustrie wird sich weiter verschärfen**
- **Hohe Innovationsfähigkeit gefordert**
- **Wachstumsimpulse von den Schwellenländern**
- **Umsetzung des Effizienzsteigerungsprogramms in 2008, laufendes Geschäftsjahr bereits besser angelaufen als Vorjahr**
- **Ergebnis der betrieblichen Tätigkeit für 2008 zwischen 40 und 45 Mio Euro erwartet, Umsatzwachstum im niedrigen einstelligen Prozentbereich**
- **Ab 2009 sollen neue Produkte und der weltweite Dieseltrend wieder zu stärkerem Wachstum führen**
- **Strategische und operative Ausrichtung des Unternehmens für profitables Wachstum**



# Technologie mit Verantwortung

BERU Aktiengesellschaft

Bilanzpressekonferenz zum Geschäftsjahr 2007  
Haus der Wirtschaft in Stuttgart, 27. März 2008