



## **GREIFFENBERGER AG**

BILANZPRESSEKONFERENZ ZU DEN VORLÄUFIGEN ZAHLEN 2013

24. März 2014, München

Stefan Greiffenberger I Alleinvorstand der Greiffenberger AG



## FAMILIENGEFÜHRTE INDUSTRIEHOLDING

## Margenstarke Nischenmärkte

- Antriebstechnik (ABM)
- Metallbandsägeblätter & Präzisionsbandstahl (Eberle)
- Kanalsanierungstechnologie (BKP)

## Technologische und qualitative Spitzenstellung

- ABM: z.B. Sinochron®-Motoren
- Eberle: z.B. Nanoflex- und Hartmetallbandsägeblätter
- BKP: Führende Liner-Technologie und Rohrummantelung

## Unternehmensstrategie

- Organisches Wachstum durch Qualitätsführerschaft, innovative Produkte und Lösungen und den kontinuierlichen Ausbau der Internationalisierung
- Optional Ergänzung durch strategische Unternehmenszukäufe innerhalb der drei angestammten Geschäftsbereiche
- Über alle Unternehmensbereiche hinweg forcierte Bearbeitung weiterer, technologisch anspruchsvoller und margenattraktiver Teilmärkte mit Schwerpunkt auf Nachhaltigkeit, Umwelttechnologie und Energieeffizienz



# FÜR JEDES INVESTMENT GIBT ES EIN KLARES ZIEL: MEHRWERT SCHAFFEN

Stärken des Mittelstands stehen im Vordergrund

#### Merkmale unserer Teilkonzerne:

- Eigenständige strategische Weiterentwicklung
- Ausgeprägte Marktnähe und Kundenorientierung
- Innovationskraft
- Schnelle Entscheidungen
- Hohe Identifikation der Belegschaft

Klare Strukturen und Verantwortlichkeiten

- Volle operative Verantwortung liegt jeweils in den Teilkonzernen und bei deren Geschäftsführern
- Holdinggesellschaft liefert unterstützende Leistungen:
  - Controlling, Rechnungswesen, Recht, Steuern, Investor Relations
  - Konzernfinanzierung: Finanzierung grundlegender Investitionen

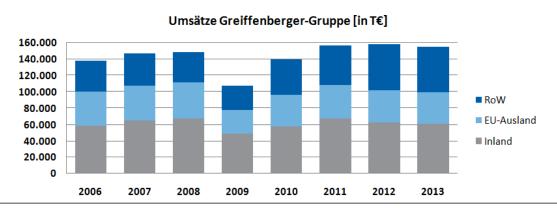
Gemeinsame
Verantwortung von
Holding und
Teilkonzern

- Strategische Ausrichtung
- Internationalisierung
- Akquisitionen



## INTERNATIONALES GESCHÄFT AUF HOHEM NIVEAU

- Greiffenberger-Gruppe in allen wichtigen internationalen M\u00e4rkten pr\u00e4sent mit Exportguote von 61 % (31.12.2013)
  - Antriebstechnik (ABM): 50 %
  - Metallbandsägeblätter & Präzisionsbandstahl (Eberle): 91 %
  - Kanalsanierungstechnologie (BKP): 43 %
- Steigende Nachfrage in den Schwellenländern nach qualitativ und technologisch führenden Produkten und Lösungen sorgt für Impulse zum weiteren Ausbau der Marktposition
- Ungeachtet der Heterogenität der internationalen Aktivitäten der Teilkonzerne Potentiale für weiteres internationales Wachstum in allen Unternehmensbereichen







## KONSEQUENTE AUSRICHTUNG DES PRODUKT- UND LEISTUNGSPORTFOLIOS AUF LANGFRISTIGE TRENDS

Greiffenberger-Gruppe: Produkte und Lösungen für etablierte Branchen und Anwendungen Nischenmärkte mit Umsatz- und Ertragspotential und hochqualitativem technologischem Anspruch



Megatrends: Energieeffizienz, Umwelt- und Ressourcenschonung

Wachstumsmärkte: z.B. Erneuerbare Energien, E-Mobilität, .....

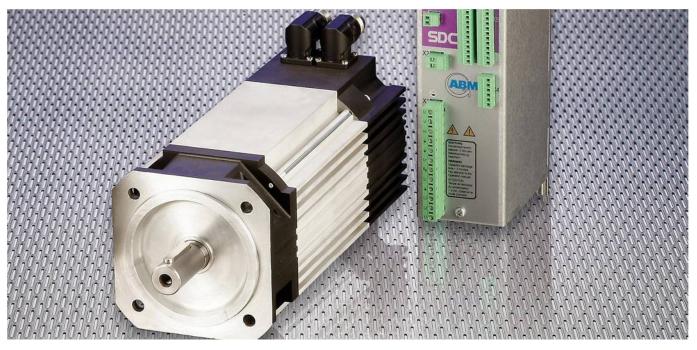
Anwendungsfelder für High-Tech-Lösungen und Entwicklungspotentiale für neue Märkte

Greiffenberger-Gruppe: bereits 31 % der Umsätze im Bereich Energieeffizienz und Umwelttechnologie

- Bearbeitung neuer margenattraktiver Teil- und Nischenmärkte
- Erfolgreiche Übertragung etablierter Technologien
- Konsequente Positionierung in hochqualitativen Marktsegmenten



## **ZUKUNFTSWEISENDE TECHNOLOGIEN MIT POTENTIAL**



## Sinochron®-Motor

- Erfüllt bereits heute die künftigen EU-weit gültigen Effizienzanforderungen
- Signifikantes Marktpotential bei Fördersystemen und in der Medizintechnik



## **TECHNOLOGISCHEN FORTSCHRITT AKTIV GESTALTEN**



## Intra- und Lagerlogistik

- Internationaler Roll-out nach erfolgreichen Referenzprojekten
- Energieeinsparungspotential des Sinochron®-Motors bis ca. 40 %





## BESTE LÖSUNGEN DURCH STETIGE VERBESSERUNG



## **Erneuerbare Energien**

- Den technologischen Fortschritt mit innovativen Lösungen aktiv gestalten, z.B. mit marktführenden Antriebslösungen für Biomasseheizungen
- Gezieltes Profitieren von Wachstumseffekten im Markt



## **TECHNOLOGISCH ANSPRUCHSVOLLE NISCHEN BESETZEN**

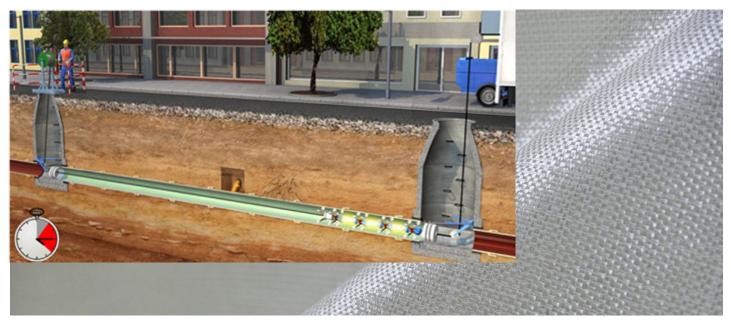


#### Elektromobilität

- Elektroautos mittelständischer Kunden
- Kleine Lastfahrzeuge für Post, Grünanlagenpflege, Stadtbetriebe, Golf etc.
- Elektrifizierung von Anwendungen in Mobilen: Bremskraft, Dämpfung u.a.



## INNOVATIVE VERFAHREN IN DER UMWELTTECHNIK



## **Grabenlose Kanalsanierung mit Berolina-Liner**

- Fortsetzung des internationalen Wachstumskurses
- Ausbau der technologischen Marktführerschaft und Abrundung des Sortiments
- Qualitätssicherung der BKP ist einmalig im Markt



## **UMWELTTECHNIK RESSOURCENSCHONEND UMGESETZT**



## Rohrummantelung

- Rohrummantelung für Pipeline-Verlegungen in umweltsensiblen Arealen
- Selbst entwickelte GFK-Gleitkufen ermöglichen zeit-, kosten- und ressourcensparenden Einbau ganzer Rohrstränge



## WELTWEIT EIN PLUS AN KUNDENNUTZEN GENERIEREN



## Kundennahe Leistungserbringung

Wachstum über Dienstleistungsprozesse und enge Verzahnung mit Kunden

- Vor-Ort-Konfektionierung und -Verfügbarkeit
- Lokale Verstärkung in Service/Vertrieb in USA und Asien



# HÖHERE MATERIALEFFIZIENZ DANK ERFOLGREICHEM TECHNOLOGIE-TRANSFER



## Kundenindividuell maßgeschneiderter Präzisionsbandstahl

- Bi- und Tri-Metall-Lösungen für höhere Materialeffizienz und anwendungsspezifische Kombinationen unterschiedlicher metallischer Materialien
- Erschließung neuer Anwendungs- und Einsatzfelder



## **HIGHLIGHTS**

#### Greiffenberger-Gruppe

- Umsatz auf hohem Niveau (155,2 Mio. €, -1,7 %)
- Quartalsumsätze unterjährig bis einschließlich drittes Quartal gestiegen, viertes Quartal 8 % über Vorjahresquartal
- Addierter Auftragseingang im Konzern steigt auf 159,8 Mio. € (+10,9 %)
- Book-to-Bill liegt bei 1,03 ein Indiz für weiteres Wachstum
- Auftragsbestand von 34,6 Mio. € (+7 %, per 31.12.2013)
- Deutliche Verbesserung des Finanzergebnisses um 1,6 Mio. €
- Eröffnung des neuen ABM-Werks in Lublin, Polen, im vierten Quartal 2013
  - → Zentraler Meilenstein bei der Optimierung der Supply Chain



## **UMSATZENTWICKLUNG 2013 (IFRS, VORLÄUFIG)**

31.12.2013 31.12.2012 ggü. Vorjahr

|                                     | Mio. € | Mio. € | %       |
|-------------------------------------|--------|--------|---------|
| Umsatz                              | 155,2  | 158,0  | -1,7 %  |
| davon Unternehmensbereich:          |        |        |         |
| Antriebstechnik                     |        |        |         |
| (ABM Greiffenberger, Marktredwitz;  | 98,6   | 96,6   | +2,1 %  |
| 709 Mitarbeiter)                    |        |        |         |
| Metallbandsägeblätter &             |        |        |         |
| Präzisionsbandstahl                 | 42,7   | 45,4   | -6,1 %  |
| (Eberle, Augsburg; 279 Mitarbeiter) |        |        |         |
| Kanalsanierungstechnologie          | 42.0   | 45.0   | 40.00/  |
| (BKP, Velten; 62 Mitarbeiter)       | 13,9   | 15,9   | -12,6 % |
| Auftragseingang, gesamt             | 159,8  | 144,2  | +10,9 % |
| Auftragsbestand, gesamt             | 34,6   | 32,3   | +7,0 %  |





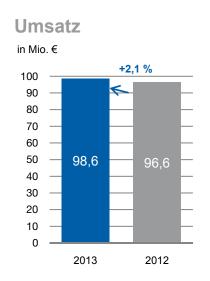
## **KONZERNKENNZAHLEN 2013 (IFRS, VORLÄUFIG)**

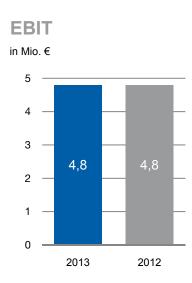
|  | 2013   | 2012   | ggü. Vorjahr  |
|--|--------|--------|---------------|
|  | Mio. € | Mio. € | %             |
| Umsatz   | 155,2  | 158,0  | -1,7 %        |
| Auftragseingang  | 159,8  | 144,2  | +10,9 %       |
| EBITDA   | 12,6   | 15,4   | -18,2 %       |
| EBIT   | 6,0    | 8,8    | -31,5 %       |
| Jahresüberschuss   | 1,3    | 2,6    | -49,2 %       |
| Ergebnis je Aktie (€)  | 0,27   | 0,53   | -49,2 %       |
| Operativer Cash Flow   | 15,9   | 9,7    | +64,6 %       |
| Nettofinanzverschuldung  | 40,5   | 41,7   | -2,8 %        |
| Eigenkapitalquote  | 24,9%  | 25,3%  | -0,4 %-Punkte |
| <b>Eigenkapitalquote</b> bei um flüssige<br>Mittel bereinigter Bilanzsumme | 26,3%  | 26,0%  | +0,3 %-Punkte |



## **ANTRIEBSTECHNIK**





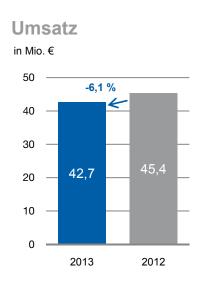


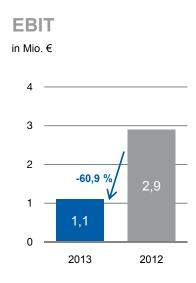
- Umsatzschwerpunkte: Hebetechnik, Gabelstapler, Erneuerbare Energien, allgemeiner Maschinenbau
- Dynamisches Wachstum: Erneuerbare Energien, Intra- und Lagerlogistik, Textilmaschinen
- Operative Marge mit 4,8 % nahezu auf Niveau des Vorjahres (5 %)
- Unterstreicht gutes Vorankommen des Unternehmensbereichs in der nachhaltigen Verbesserung der operativen Margen (zu berücksichtigen: 2 Mio. € Einmalaufwand für die erfolgreiche Eröffnung des neuen Werks in Lublin, Polen, im vierten Quartal 2013)



## METALLBANDSÄGEBLÄTTER & PRÄZISIONSBANDSTAHL





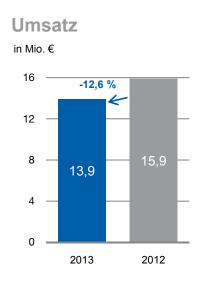


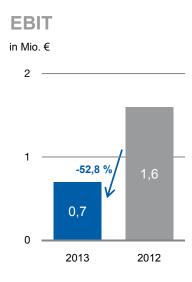
- Umsatzrückgang bei Metallbandsägeblättern und Präzisionsbandstahl in ähnlichem Ausmaß
- Hohe Exportquote mit 91 %, nahezu unverändert (Vj. 92 %)
- EBIT-Marge liegt mit 2,6 % unter Vorjahr (6,3 %), da Umsatzrückgänge aufgrund konjunktureller
   Unsicherheit in den Zielmärkten. Zudem Aufwand für die Verbesserung interner Abläufe, z.B. der IT



## **KANALSANIERUNGSTECHNOLOGIE**







- Trotz Umsatzplus von 7 % im zweiten Halbjahr 2013 konnte Umsatzrückstand aus dem ersten Halbjahr nicht komplett aufgeholt werden
- Umsatzrückgang relativiert sich durch hohe Vorjahresumsätze, insbesondere bei Rohrummantelung
- Exportquote steigt auf 43 % (Vj. 35 %)
- Ausweitung des Sortiments bei Schlauchlinern



## **ZIELERREICHUNG 2013: PROGNOSE**

#### **Konkretisierung und Anpassung im November 2013**

Umsatz: 152 bis 156 Mio. €

EBITDA: 11,1 bis 12,6 Mio. € \*

EBIT: 4,3 bis 5,8 Mio. € \*

## vorläufige Zahlen 2013

155,2 Mio. €

12,6 Mio. €

6,0 Mio. €

## **Ursprüngliche Prognose vom August 2013**

Umsatz: 156 bis 160 Mio. €

EBITDA: 12,5 bis 14 Mio. € \*

EBIT: 5,7 bis 7,2 Mio. € \*

<sup>\*</sup> jeweils inkl. der Einmalaufwendungen für den Start des neuen ABM-Werks in Lublin, Polen (Q4/2013)



## **ZIELERREICHUNG 2013**

| <ul> <li>Eröffnung des neuen Werks der ABM in Lublin, Polen (Q4/2013): Optimierung der Supply Chai</li> </ul> | n ✓          |
|---|--------------|
| <ul> <li>Vertiefende Marktdurchdringung mit den zur Marktreife gebrachten Innovationen</li> </ul>             | $\checkmark$ |
| <ul> <li>Fortsetzung des hohen Innovationstempos in allen Unternehmensbereichen</li> </ul>                    | $\checkmark$ |
| <ul> <li>Internationales Wachstum</li> </ul>  | $\checkmark$ |
| <ul> <li>Wachstum bei Energieeffizienzprodukten in der Antriebstechnik weltweit</li> </ul>                    | $\checkmark$ |
| <ul> <li>Weitere Verbesserung der Ergebnisqualität in allen drei Teilkonzernen</li> </ul>                     | <b>(√)</b>   |
| <ul> <li>Fortsetzung der Kostendämpfung auf der Beschaffungsseite</li> </ul>                                  | $\checkmark$ |
| <ul> <li>Weitere Steigerung der Eigenkapitalquote</li> </ul>  | -            |
| Reduzierung der Konzern-Nettofinanzverschuldung   | $\checkmark$ |



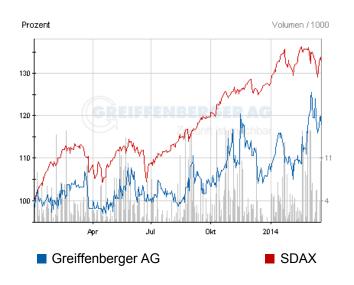
## ZIELE 2014: RÜCKKEHR ZU WACHSTUM BEI UMSATZ UND ERTRAG

- Prognose 2014:
  - Umsatz: Rückkehr auf deutlichen Wachstumskurs
  - EBITDA und EBIT: Deutliche Ertragssteigerung aufgrund guter operativer Entwicklung
- Vertiefende Marktdurchdringung mit den zur Marktreife gebrachten Innovationen
- Fortsetzung des hohen Innovationstempos in allen Unternehmensbereichen
- Internationales Wachstum
- Wachstum bei Energieeffizienzprodukten in der Antriebstechnik weltweit
- Nachhaltige Verbesserung der Ergebnisqualität, insb. bei Eberle und BKP
- Weitere Optimierung der Supply Chain, insb. auch über Weiterentwicklung des Werks Lublin
- Fortsetzung der Kostendämpfung auf der Beschaffungsseite
- Steigerung der Eigenkapitalquote
- Weitere Reduzierung der Konzern-Nettofinanzverschuldung



## **UNSERE AKTIE**

#### **Aktienkursverlauf**



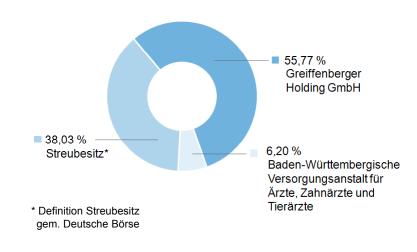
## Analystenempfehlungen

GBC AG

## **Designated Sponsor**

Donner & Reuschel AG

#### Aktionärsstruktur



## Börsenplätze

 XETRA, Regulierter Markt Frankfurt und München, Freiverkehr Stuttgart und Berlin





# Zukunft ist machbar.

24.03.2014



#### **FINANZKALENDER 2014**

25. April 2014 Veröffentlichung endgültige Zahlen und Geschäftsbericht 2013

12. Mai 2014 Zwischenmitteilung zum 1. Quartal 2014

26. Juni 2014 Hauptversammlung 2014, Marktredwitz

25. August 2014 Halbjahresfinanzbericht 2014

10. November 2014 Zwischenmitteilung zum 3. Quartal 2014

## IHR KONTAKT FÜR RÜCKFRAGEN



## Greiffenberger AG

Stefan Greiffenberger I Alleinvorstand Eberlestraße 28 · 86157 Augsburg

Tel.: 0821/5212 261 · Fax: 0821/5212 275

E-Mail: stefan.greiffenberger@greiffenberger.de

www.greiffenberger.de

Investor Relations: Thorsten Braun

E-Mail: ir@greiffenberger.de

#### Disclaimer

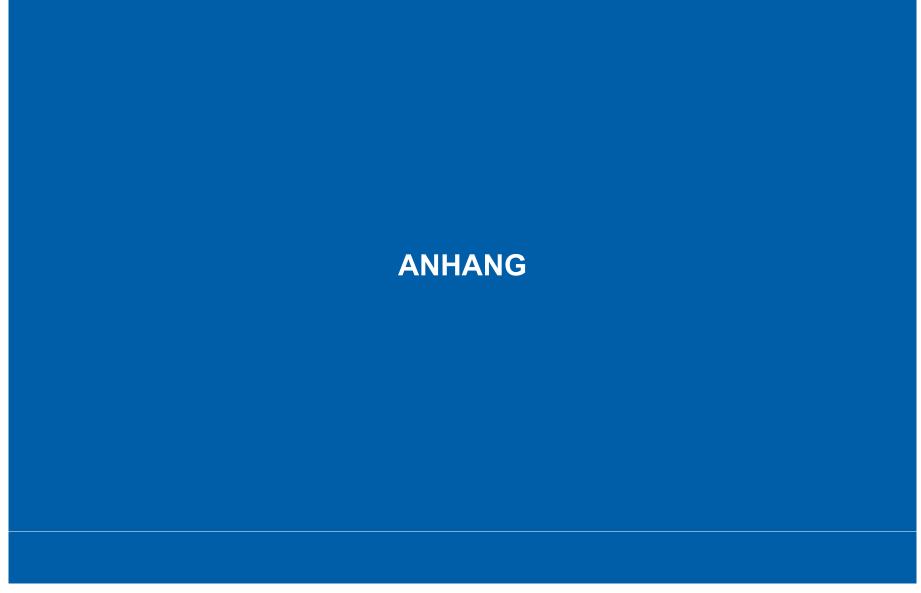


Dieses Dokument enthält zukunftsbezogene Aussagen und Informationen. Der Vorstand der Greiffenberger AG weist darauf hin, dass die tatsächlichen Ergebnisse von den Annahmen und Erwartungen über die voraussichtliche Entwicklung abweichen können. Darüber hinaus wird keine Verantwortung für die Aktualisierung der zukunftsbezogenen Aussagen bei Abweichungen von der erwarteten Entwicklung übernommen.

Des Weiteren geht der Vorstand aktuell nicht davon aus, dass es sich bei den in diesem Dokument enthaltenen Informationen um kursbeeinflussende Informationen - und damit Insidertatsachen - handelt. Aufgrund des vorläufigen Charakters einiger Daten lässt sich hierzu jedoch noch keine abschließende Einschätzung treffen.

Hinsichtlich eventueller Risiken der künftigen Unternehmensentwicklung verweist der Vorstand auf die Angaben im Geschäftsbericht 2012, insbesondere im Konzernlagebericht sowie im Konzernanhang, sowie im Halbjahresfinanzbericht 2013.







## A1| Konzernbilanz zum 31.12.2013 vorläufig (1)

| AKTIVA  | 31.12.2013     | 31.12.2012     |
|---|----------------|----------------|
|   | . €            | €              |
| A   Langfristige Vermögenswerte               |                |                |
| 1. Sachanlagen                                | 56.353.857,94  | 53.294.470,88  |
| Immaterielle Vermögenswerte                   | 5.402.477,25   | 4.806.089,52   |
| 3. Finanzinvestitionen                        | 42.754,61      | 55.254,61      |
| 4. Latente Steuern                            | 4.930.613,00   | 5.654.703,00   |
| 5. Sonstige langfristige Vermögenswerte       | 3.839,47       | 0,00           |
|   | 66.733.542,27  | 63.810.518,01  |
| B   Kurzfristige Vermögenswerte               |                |                |
| 1. Vorräte                                    | 43.203.948,62  | 41.239.166,50  |
| 2. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen | 9.902.093,52   | 12.192.179,45  |
| Sonstige kurzfristige Vermögenswerte          | 2.905.598,97   | 3.140.327,04   |
| 4. Zahlungsmittel und -äquivalente            | 6.642.026,34   | 2.958.867,65   |
|   | 62.653.667,45  | 59.530.540,64  |
| Summe Vermögenswerte                          | 129.387.209,72 | 123.341.058,65 |



## A1| Konzernbilanz zum 31.12.2013 vorläufig (2)

| PASSIVA 31.12.2013 |  | 31.12.2013     | 31.12.2012     |
|--------------------|--|----------------|----------------|
|                    |  | €              | €              |
| A                  | Eigenkapital                                       |                |                |
|                    | Gezeichnetes Kapital                               | 12.388.992,00  | 12.388.992,00  |
|                    | Sonstige Rücklagen                                 | 14.063.329,22  | 14.063.329,22  |
|                    | 3. Gewinnrücklagen                                 | 5.821.536,58   | 4.799.215,91   |
|                    | Eigenkapital der Eigentümer des Mutterunternehmens | 32.273.857,80  | 31.251.537,13  |
|                    | 4. Minderheitsanteile                              | 2.025,80       | 2.025,80       |
|                    |  | 32.275.883,60  | 31.253.562,93  |
| B                  | Langfristige Schulden                              |                |                |
|                    | Langfristige Genussrechte                          | 4.951.895,00   | 7.436.895,00   |
|                    | Langfristige Darlehen                              | 25.278.675,68  | 24.577.689,40  |
|                    | Minderheitsanteile bei Personengesellschaften      | 598.703,37     | 575.203,37     |
|                    | Zuwendungen der öffentlichen Hand                  | 1.604.797,59   | 1.973.365,12   |
|                    | Langfristige Rückstellungen                        | 16.680.440,68  | 16.352.086,68  |
|                    | Sonstige langfristige Schulden                     | 4.362.911,88   | 5.747.780,87   |
|                    |  | 53.477.424,20  | 56.663.020,44  |
| CI                 | Kurzfristige Schulden                              |                |                |
|                    | Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen   | 10.405.400,01  | 7.345.696,80   |
|                    | Kurzfristige Genussrechte                          | 2.500.000,00   | 0,00           |
|                    | Kurzfristige Darlehen                              | 14.410.859,57  | 12.608.651,23  |
|                    | Tatsächliche Ertragsteuerschuld                    | 300.381,02     | 326.688,20     |
|                    | Kurzfristige Rückstellungen                        | 3.132.753,65   | 4.232.616,49   |
|                    | Sonstige kurzfristige Schulden                     | 12.884.507,67  | 10.910.822,56  |
|                    |  | 43.633.901,92  | 35.424.475,28  |
| Sur                | nme Eigenkapital und Schulden                      | 129.387.209,72 | 123.341.058,65 |



## A1| Konzern-Gesamtergebnisrechnung vorläufig (01.01. – 31.12.2013)

|     |  | 2013           | 2012           |
|-----|--|----------------|----------------|
|     |  | €              | €              |
| 1.  | Umsatzerlöse   | 155.239.499,46 | 157.963.260,65 |
| 2.  | Sonstige Erträge   | 2.818.130,49   | 3.381.033,46   |
| 3.  | Bestandsveränderung  | 1.409.359,61   | 648.177,04     |
| 4.  | Andere aktivierte Eigenleistungen  | 1.044.543,72   | 649.767,99     |
|     |  | 160.511.533,28 | 162.642.239,14 |
| 5.  | Materialaufwand  | 74.385.178,75  | 76.550.415,28  |
| 6.  | Aufwendungen für Leistungen an Arbeitnehmer                                    | 52.838.457,88  | 49.438.748,40  |
| 7.  | · · · · · · · · · · · · · · · · · · ·  |                |                |
|     | und Wertminderungen  | 6.560.979,56   | 6.591.998,66   |
| 8.  | Andere Aufwendungen  | 20.697.702,74  | 21.259.404,50  |
| 9.  | Ergebnis der betrieblichen Geschäftstätigkeit                                  | 6.029.214,35   | 8.801.672,30   |
|     | Finanzerträge  | 359.844,01     | 308.655,11     |
|     | Finanzaufwendungen   | 4.013.818,94   | 5.603.875,98   |
| 10. | Finanzergebnis   | -3.653.974,93  | -5.295.220,87  |
| 11. | Ergebnis vor Steuern   | 2.375.239,42   | 3.506.451,43   |
| 12. | Ertragsteueraufwand  | 1.078.961,29   | 953.305,71     |
| 13. | Konzernjahresüberschuss  | 1.296.278,13   | 2.553.145,72   |
|     | Ergebnis je Aktie der fortgeführten Bereiche<br>(verwässert/unverwässert) in € | 0,27           | 0,53           |
|     | Durchschnittliche gewichtete Anzahl Aktien                                     | 4.839.450      | 4.839.450      |



## A1| Konzern-Kapitalflussrechnung vorläufig (01.01. – 31.12.2013)

|  | 2013    | 2012    |
|--|---------|---------|
|  | T€      | T€      |
| Ergebnis vor Steuern   | 2.375   | 3.506   |
| Abschreibungen/Wertminderungen   | 6.561   | 6.592   |
| Veränderungen der Rückstellungen   | -1.321  | -60     |
| Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge                             | -643    | -1.735  |
| Zinserträge  | -360    | -309    |
| Zinsaufwendungen   | 4.014   | 5.604   |
| Buchgewinne/Buchverluste Anlagevermögen                                      | -98     | -54     |
| Veränderungen bei kurzfristigen Vermögenswerten und Schulden                 | 5.093   | -2.143  |
| Veränderung der sonstigen langfristigen Verbindlichkeiten und Vermögenswerte | 541     | -1.267  |
| Gezahlte Ertragsteuern   | -278    | -484    |
| Cash Flow aus betrieblicher Tätigkeit  | 15.884  | 9.650   |
| Einzahlungen aus Zuwendungen der öffentlichen Hand                           | 0       | 703     |
| Einzahlungen aus Abgängen von Sachanlagen                                    | 501     | 201     |
| Auszahlungen für Investitionen in Sachanlagen                                | -9.223  | -6.029  |
| Auszahlungen für Investitionen in immaterielle Vermögenswerte                | -1.397  | -1.821  |
| Cash Flow aus der Investitionstätigkeit                                      | -10.119 | -6.946  |
| Ein-/Auszahlungen für kurzfristige Darlehen und Genussrechte                 | 1.490   | -15.342 |
| Aus-/Einzahlungen für langfristige Darlehen und Genussrechte                 | -453    | 17.392  |
| Einzahlungen aus Zinserträgen  | 168     | 309     |
| Auszahlungen für Zinsaufwendungen  | -3.287  | -3.971  |
| Cash Flow aus der Finanzierungstätigkeit                                     | -2.082  | -1.612  |
| Zahlungswirksame Veränderung des Finanzmittelfonds                           | 3.683   | 1.092   |
| Zahlungsmittel und -äquivalente am Anfang der Periode                        | 2.959   | 1.867   |
| Zahlungsmittel und -äquivalente am Ende der Periode                          | 6.642   | 2.959   |







#### **PRODUKTE**

Elektromotoren, Getriebe und elektronische Antriebssteuerungen für den Maschinen- und Anlagenbau sowie mobile Anwendungen

#### **GESCHÄFTSMODELL**

Anwendungs- und kundenspezifische Serienfertigung für hochqualitative Applikationen wie Deckenkräne, Gabelstapler, Elektromobilität, Intra- und Lagerlogistik, Biomasseheizungen sowie Windkraft

#### **USP**

- Profundes Anwendungs-Know-how in allen Fokus-Branchen sorgt für Mehrjahresverträge
- Umfassende Prozess-Erfahrung über die gesamte Herstellungskette sichert hohe Qualität
- Einzigartige Nachhaltigkeit durch hocheffiziente Getriebe und Motoren, Umweltverträglichkeit in Produktion und Beschaffung sowie Langlebigkeit und Wiederverwertbarkeit der Produkte







#### **ENTWICKLUNG & INNOVATION**

- Sensorlose Regelung von permanent erregten Motoren (Sinochron®)
- OEM-Neuentwicklung, z.B. im Gabelstaplerbereich
- Weitere Einsatzfelder: z.B. Intra- und Lagerlogistik, Medizintechnik

#### **MARKT**

- Wettbewerb mit noch bei OEM verbliebenen Antriebsbereichen oder mit wenigen mittelständischen Spezialisten
- Wettbewerb mit großen Anbietern von Baukasten-Getrieben und -Motoren (im nicht-fokussierten Bereich des allgemeinen Maschinenbaus)

#### **WETTBEWERB**

Weltweit führende Marktposition in allen Fokusbranchen







#### **PRODUKTE**

Sägeblätter und Bandstahl

#### **GESCHÄFTSMODELL**

- Hochwertige Bandsägeblätter zur Trennung von Metallen auf Basis eigener Materialkompetenz
   (Bandstahl ⇒ Bimetall ⇒ Sägeblatt)
- Präzisionsbandstahl für sehr hohe Kundenanforderungen an Planheit, Kanten, Geradheit, Struktur

#### **USP**

- Herstellung der Metallbandsägeblätter aus eigenem Vormaterial, daher besonders hohe und gleichbleibende Qualität
- Präzisionsbandstahl mit High-End-Qualität für extrem anspruchsvolle Anforderungen







#### **ENTWICKLUNG & INNOVATION**

- Neue Sägenprodukte für anspruchsvolle Anwendungen (beschichtete und mit Hartmetall bestückte Sägeblätter etc.)
- Neue Bandstahlprodukte für attraktive Nischen

#### **MARKT**

- Bandsägeblätter: mittlere Wettbewerbsintensität
- Bandstahl: gesättigter Markt mit hohem Wettbewerb

#### **WETTBEWERB**

- Bandsägeblätter: Differenzierung durch überdurchschnittliche
   Qualität und neue Produkte
- Bandstahl: etablierte Marktposition in klar abgegrenzter Nische







#### **PRODUKTE**

Kanalsanierungsprodukte und Rohrummantelung

## **GESCHÄFTSMODELL**

- Modernste Produkte für das Hauptsegment der grabenlosen Kanalsanierung mit höchster technologischer Kompetenz und nachhaltig umwelt- und materialschonenden Verfahren
- Übertragung des Know-hows über glasfaserverstärkte Kunststoffe auf die Ummantelung von Gasrohren

#### **USP**

- Erfolgreiche Marktetablierung eines innovativen Verfahrens zur grabenlosen Kanalsanierung
- Kostenführerschaft durch eigenentwickelte Produktionstechnologie
- Qualitätsführerschaft durch eigenentwickeltes Kamerasystem (Endkontrolle der fertigen Liner von innen)







#### **ENTWICKLUNG & INNOVATION**

- "Junge" Technologie, die bezüglich vieler Einzelbestandteile weiterentwickelt wird, teils mit Entwicklungspartnern
- Fortgesetzte Rationalisierungssprünge in der Produktion durch Prozessentwicklung und -optimierung

#### **MARKT**

- Durch Technologiekonkurrenz im Bereich der Kanalsanierung stark fragmentierter Markt
- Bei Rohrummantelung: Nischenmarkt

#### **WETTBEWERB**

- Technologie- und Qualitätsführerschaft für Schlauchliner
- Führend im Bereich UV-Aushärtung
- Verstärkte Wettbewerbsintensität aufgrund des Markteintrittes neuer Wettbewerber und erhöhter Kapazitäten