



Virtuelle Analystenkonferenz zum Geschäftsjahr 2023

Dr. Lars Brzoska
(Vorsitzender des Vorstandes)

Dr. Volker Hues
(Mitglied des Vorstandes, Finance)

Hamburg, 28. März 2024



Agenda

1

Highlights 2023 | Dr. Lars Brzoska

2

Finanzkennzahlen 2023 | Dr. Volker Hues

3

Ausblick 2024 | Dr. Lars Brzoska



Geschäftsjahr 2023: Historische Höchstwerte trotz verschärfter makroökonomischer Rahmenbedingungen erreicht



Auftragseingang und Umsatz
übertreffen jeweils **5 Mrd. €**



Erfolgreicher Erwerb
von **Storage Solutions**
und **Magazino**



EBIT um **11 %** auf **430 Mio. €**
gesteigert



100 % Elektro



Neue **historische Bestmarke**
für **Dividende** erreicht



Produktionsstart im **neuen**
Werk in Tschechien



Transformation vorangetrieben
und **strategische Weichen-**
stellungen vorgenommen



Wichtige Meilensteine im
DEEP-Programm realisiert

4. Quartal trägt zur erwarteten Geschäftsentwicklung bei

	Q4 2022	Q4 2023	Veränd. %
Auftragseingang in Mio. €	1.197	1.365	14,0
Umsatz in Mio. €	1.366	1.526	11,7
EBIT in Mio. €	120,1	91,5	-23,8
EBIT-ROS in %	8,8	6,0	–
EBT in Mio. €	112,8	84,5	-25,1
EBT-ROS in %	8,3	5,5	–

Effekte im 4. Quartal 2023

Bestellungen Neufahrzeuge über Vorjahr, größere **Projektaufträge** erhalten

Aufträge Storage Solutions: 30 Mio. €

Umsatz Storage Solutions: 83 Mio. €

Ergebnisgrößen belastet durch:

- Aufbau Mitarbeitende, Tarifeffekte und Kosten für strategische Projekte
- geringere Produktionsstückzahlen

Umsatz trifft oberen Wert, EBIT und EBT den mittleren Bereich der Prognosebandbreiten

	Ist 2023	Prognose April 2023 ¹
Auftragseingang in Mrd. €	5,2	5,0 bis 5,4
Umsatz in Mrd. €	5,5	5,1 bis 5,5
EBIT in Mio. €	430	400 bis 450
EBIT-ROS in %	7,8	7,8 bis 8,6
EBT in Mio. €	399	370 bis 420
EBT-ROS in %	7,2	7,2 bis 8,0
ROCE in %	15,9	15,0 bis 18,0
Free Cashflow in Mio. €	15	deutlich besser, jedoch weiterhin negativ ²

¹ Ad-hoc-Meldung am 24. April 2023 sowie Quartalsmitteilung zum 31. März 2023

² Im Vergleich zum Vorjahr (2022): -239 Mio. €

Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

Storage Solutions:

- Auftragseingang 157 Mio. €
- Umsatz 219 Mio. €
- operatives EBIT 31 Mio. €
- Transaktionskosten -8 Mio. €
- Kaufpreisallokation -13 Mio. €
- variable Vergütung -15 Mio. €

ROCE berücksichtigt Geschäfts- oder Firmenwerte von Storage Solutions und Magazino in Höhe von insgesamt 302 Mio. €

Free Cashflow mit 326 Mio. € aus Akquisitionen von Storage Solutions und Magazino belastet

Global Footprint durch Storage Solutions deutlich erweitert

Together.

To provide our best solutions.



Führender Anbieter von schlüsselfertigen Lösungen für Regalsysteme und Lagerautomatisierung in den USA

Wachstumsplattform für Jungheinrich im US-Markt für Lagereinrichtungen und Automatisierung

Finale Transaktionsparameter



Kaufpreis von 325 Mio. € und variable Vergütungskomponente (26 Mio. €)



Operative EBIT¹-Marge: 14 %



Closing: 15. März 2023
Post-Merger-Integration verläuft planmäßig



Geschäfts- oder Firmenwert 31. Dezember 2023: 274 Mio. €

¹ EBIT ohne Transaktionskosten, Kaufpreisallokation und variable Vergütung

Zentrale Zielgrößen überprüft und angepasst

2025+
STRATEGIE

Strategische Handlungsfelder

Automatisierung

Digitalisierung

Energiesysteme

Effizienz

Global Footprint

Nachhaltigkeit



Umsatz von 6,0 Mrd. €

zuvor:
(5,5 Mrd. €)



EBIT-ROS zwischen 8–10 %



EBIT pro Mitarbeitenden
von ~23.000 €



ROCE zwischen 14–18 %

(21–25 %)



Free Cashflow >300 Mio. €

(>100 Mio. €)



Umsatz außerhalb Europas von >20 %

(20 %)



Lithium-Ionen-Ausrüstungsquote von 50 %

(70 %)



Weibliche Führungskräfte 20 %



Netto-Null-Treibhausgasemissionen
bis 2030 | Scopes 1 & 2

Agenda

1

Highlights 2023 | Dr. Lars Brzoska

2

Finanzkennzahlen 2023 | Dr. Volker Hues

3

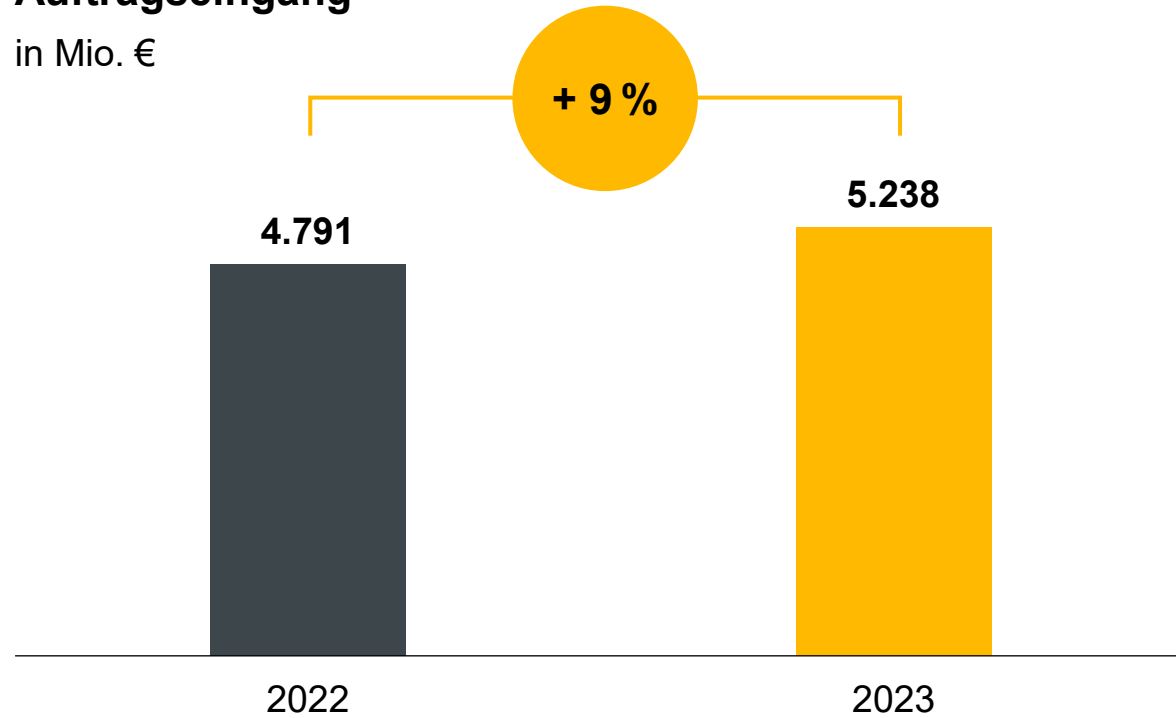
Ausblick 2024 | Dr. Lars Brzoska



Auftragseingang trotz schwierigen Marktumfelds gesteigert

Auftragseingang

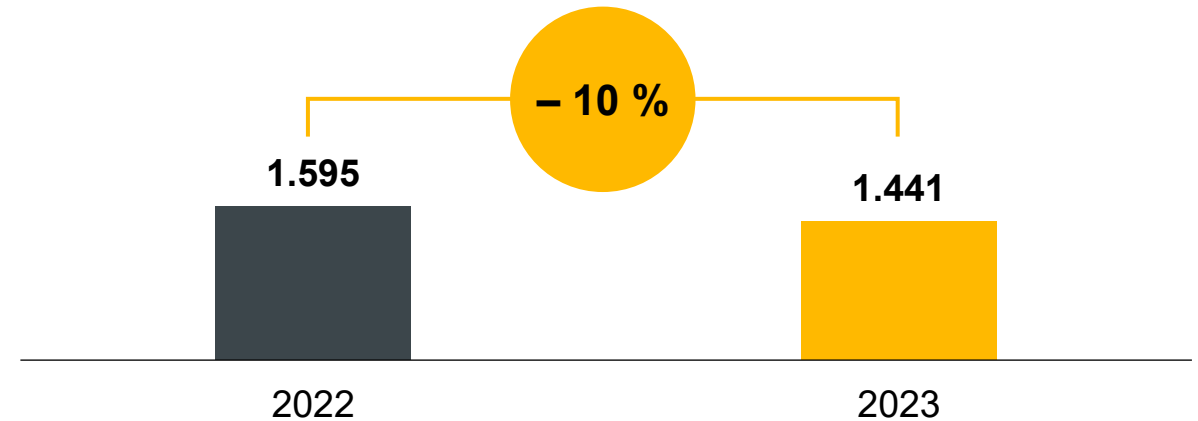
in Mio. €



Auftragseingang Storage Solutions
ab 15. März 2023 mit 157 Mio. € enthalten

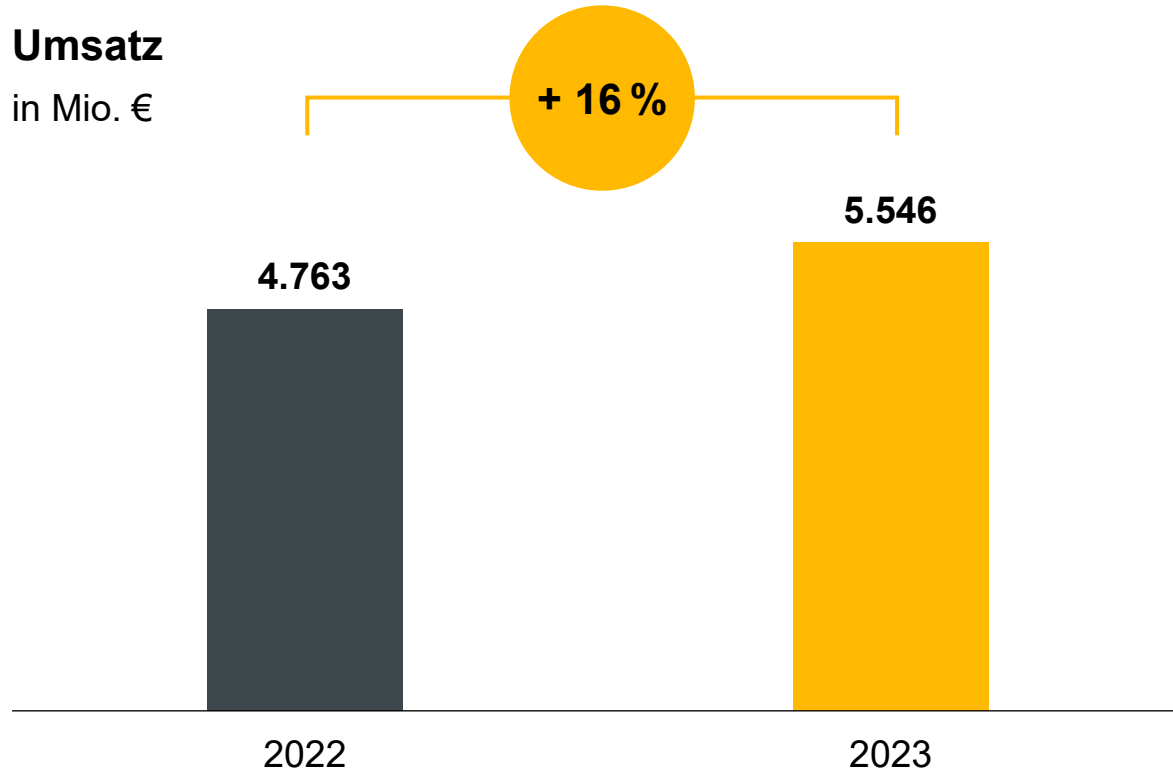
Auftragsbestand

in Mio. €



Auftragsbestand spiegelt Normalisierung
der Lieferketten wider

Deutliches Umsatzwachstum über alle Geschäftsfelder

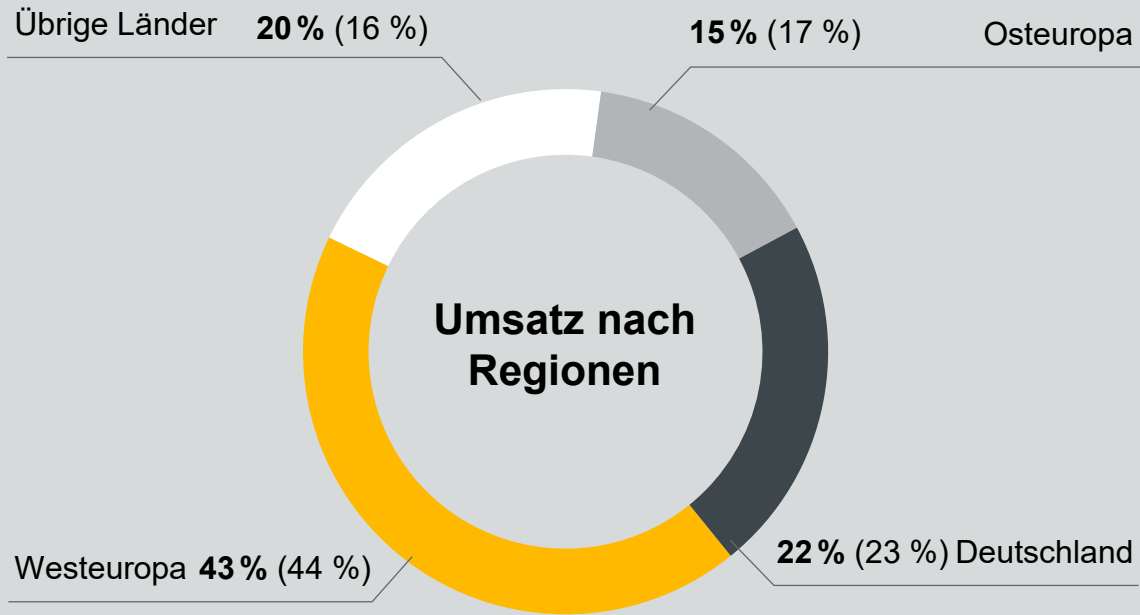


in Mio. €	2022	2023	Veränd. %
Neugeschäft	2.858	3.384	18,4
Miete und Gebrauchsgüter	710	761	7,2
Kundendienst	1.310	1.451	10,8
Segment Intralogistik	4.878	5.595	14,7
Segment Finanzdienstleistungen	1.131	1.322	16,9
Konsolidierung	-1.245	-1.372	10,2
Jungheinrich Konzern	4.763	5.546	16,4

Umsatz Storage Solutions in Höhe von 219 Mio. € enthalten

Segmente Intralogistik und Finanzdienstleistungen erreichen zweistellige Wachstumsraten

Umsatz außerhalb Europas erreicht akquisitionsbedingt 20 %



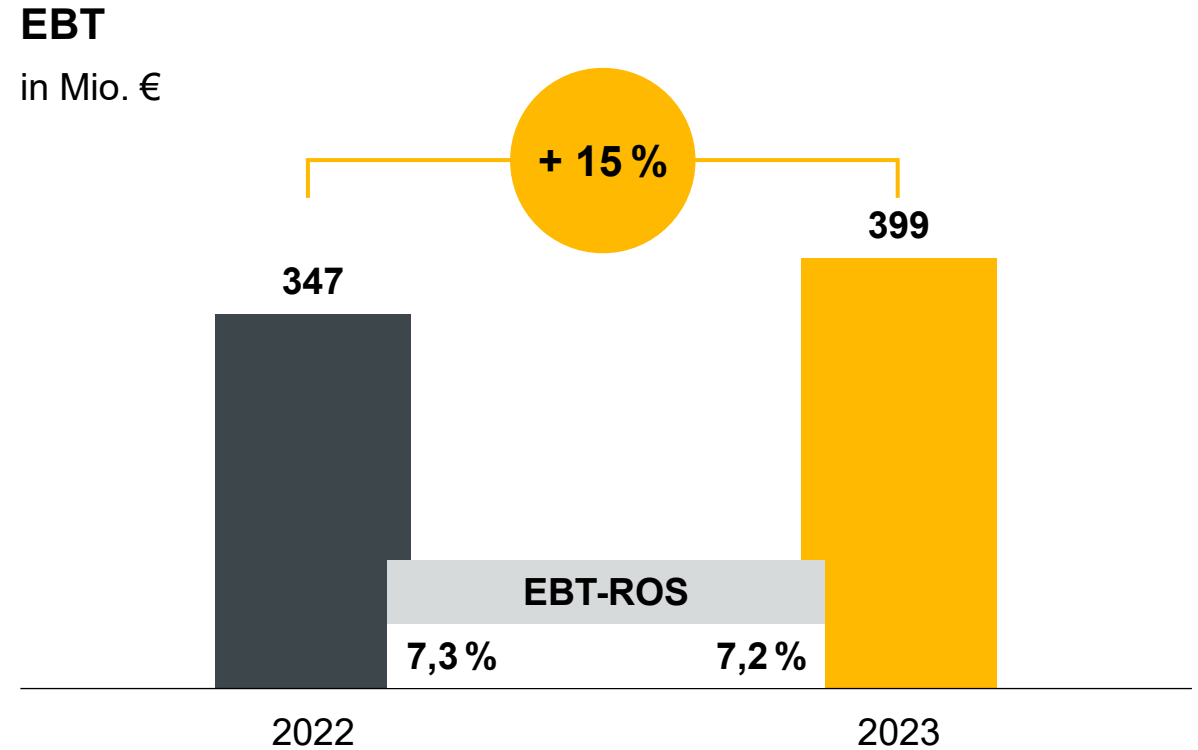
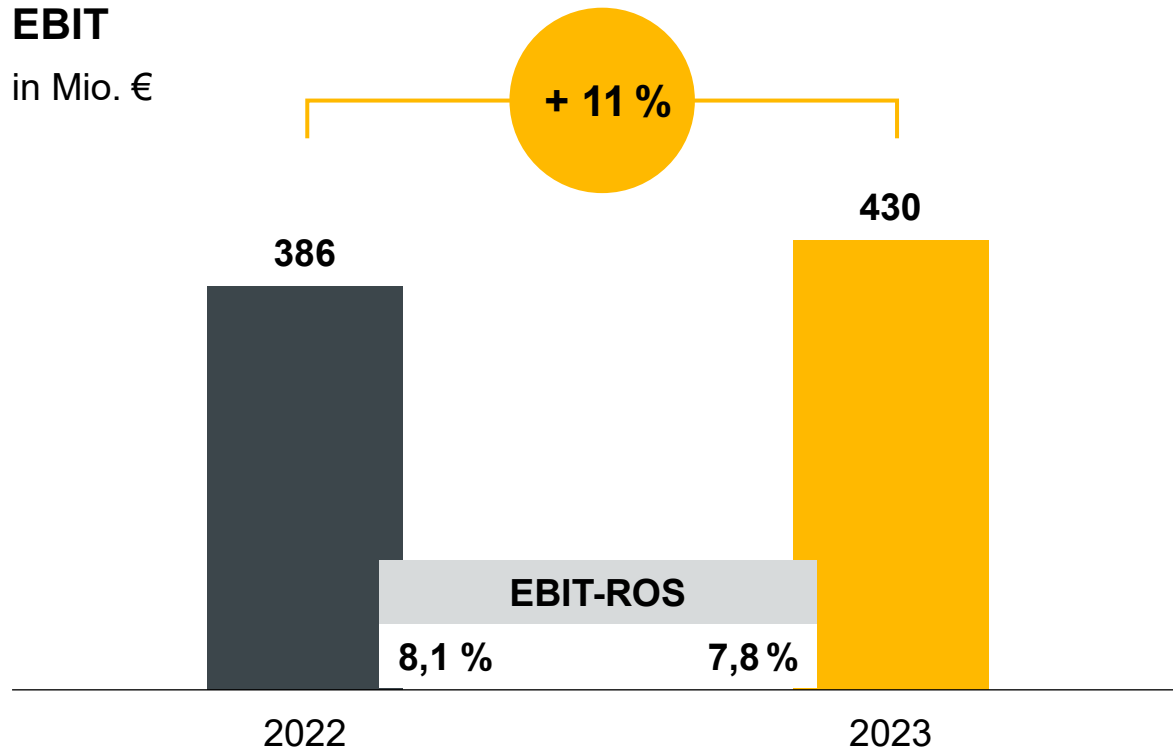
Vorjahreswerte in Klammern

Top-5-Umsatzländer

1. Deutschland
2. Italien
3. Frankreich
4. USA
5. Großbritannien

in Mio. €	2022	2023	Veränd. %
Deutschland	1.106	1.205	9,0
Westeuropa	2.113	2.395	13,3
Osteuropa	798	859	7,6
Übrige Länder	746	1.087	45,7
Gesamt	4.763	5.546	16,4

EBIT erstmals über 400 Mio. €



Operatives Ergebnis Storage Solutions (31 Mio. €) saldiert mit Transaktionskosten (8 Mio. €), Kaufpreisallokation (13 Mio. €) und variabler Vergütungskomponente (15 Mio. €) führen zu EBIT-Effekt von -5 Mio. €

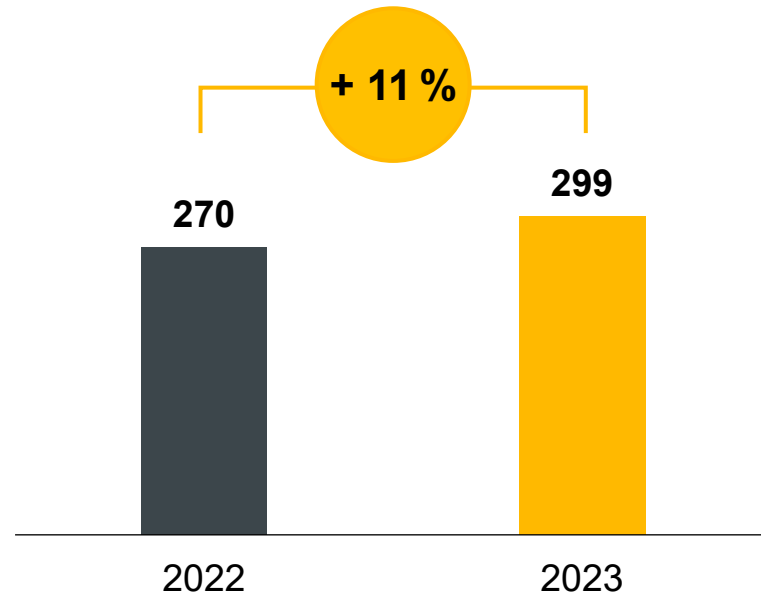
EBIT-Effekt Erwerb Magazino: -7 Mio. €

Besseres Finanzergebnis aufgrund von Erträgen im Spezialfonds und positivem Effekt aus Währungssicherung der Kaufpreiszahlung für Storage Solution führt zu höherem EBT

Dividende steigt auf historische Bestmarke

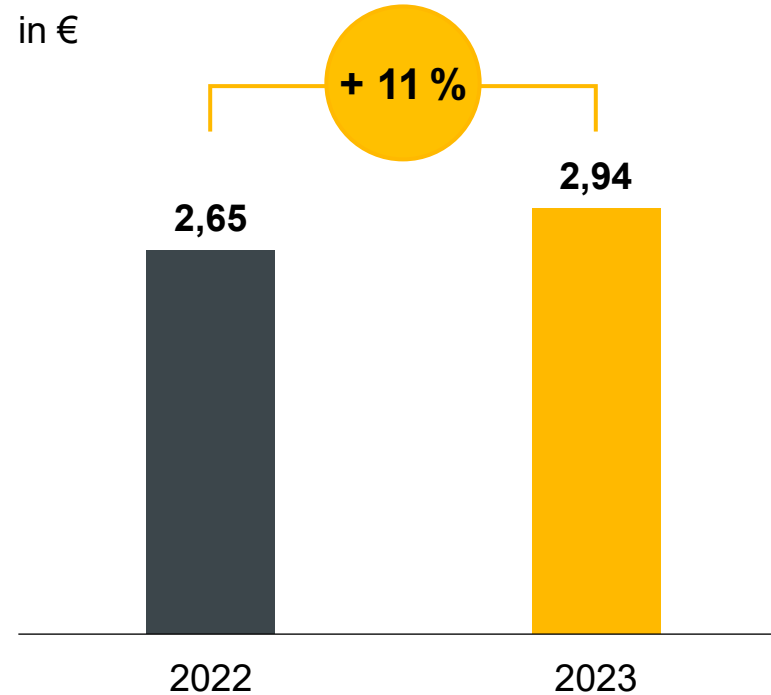
Ergebnis nach Steuern

in Mio. €



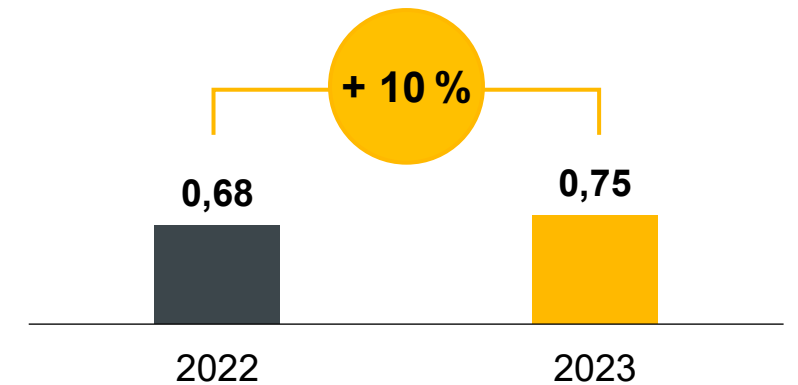
Ergebnis je Vorzugsaktie

in €



Dividende je Vorzugsaktie

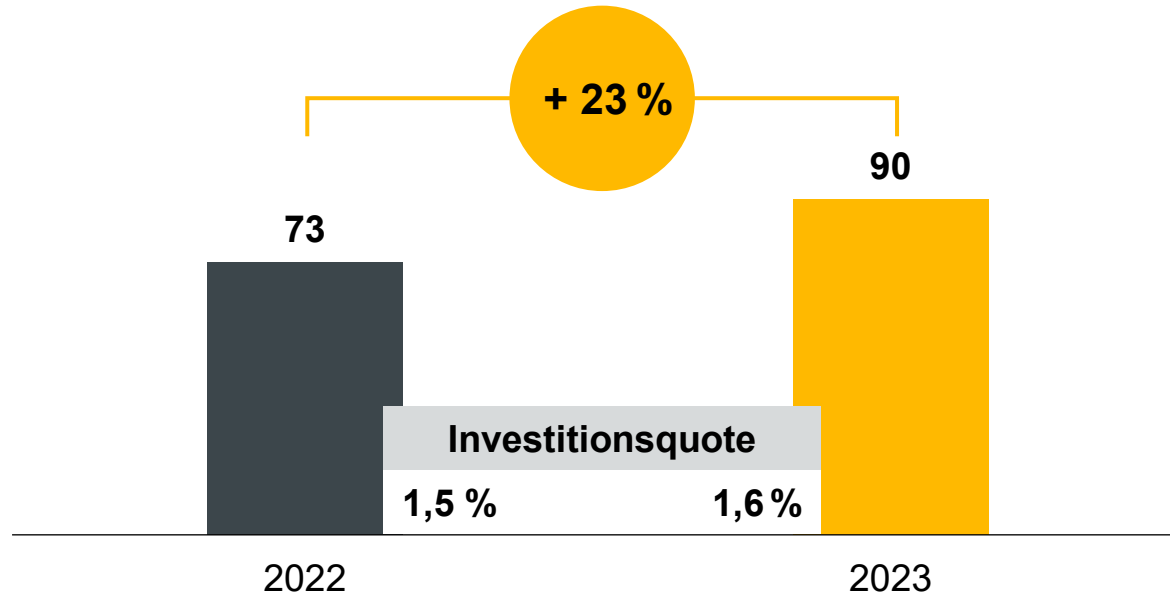
in €



Gestiegene Investitionen reflektieren Kapazitätserweiterung in Tschechien

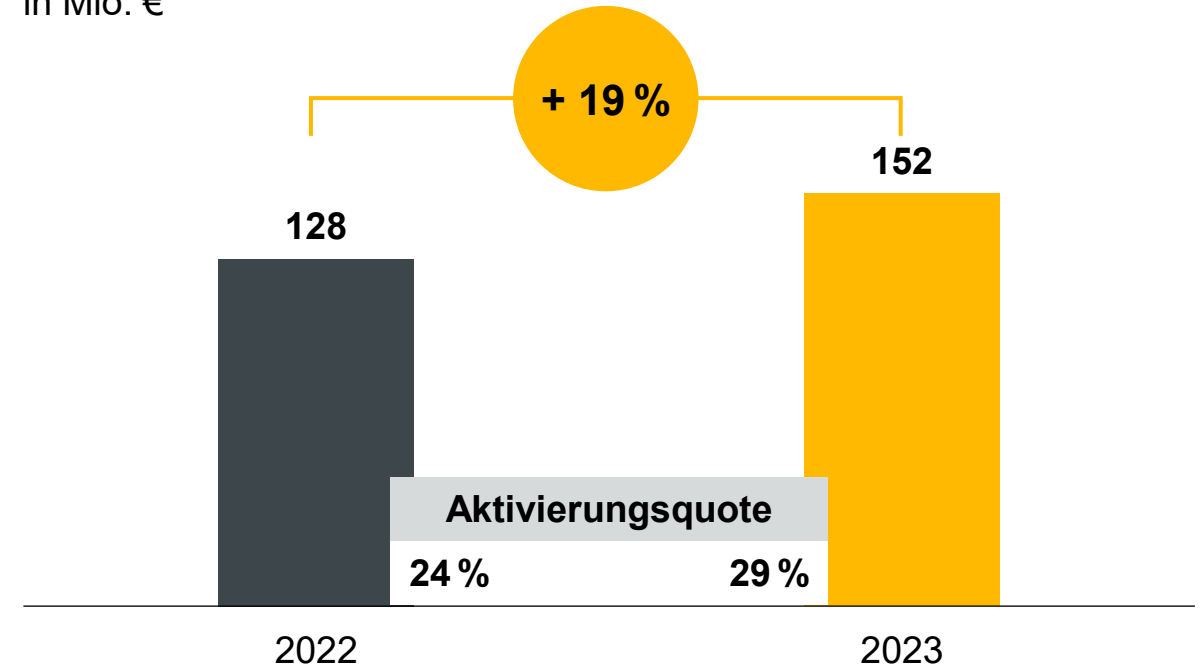
Investitionen¹

in Mio. €



Ausgaben für Forschung und Entwicklung

in Mio. €



Werksneubau in Chomutov mit 16 Mio. € im Berichtsjahr berücksichtigt (Vorjahr: 7 Mio. €)

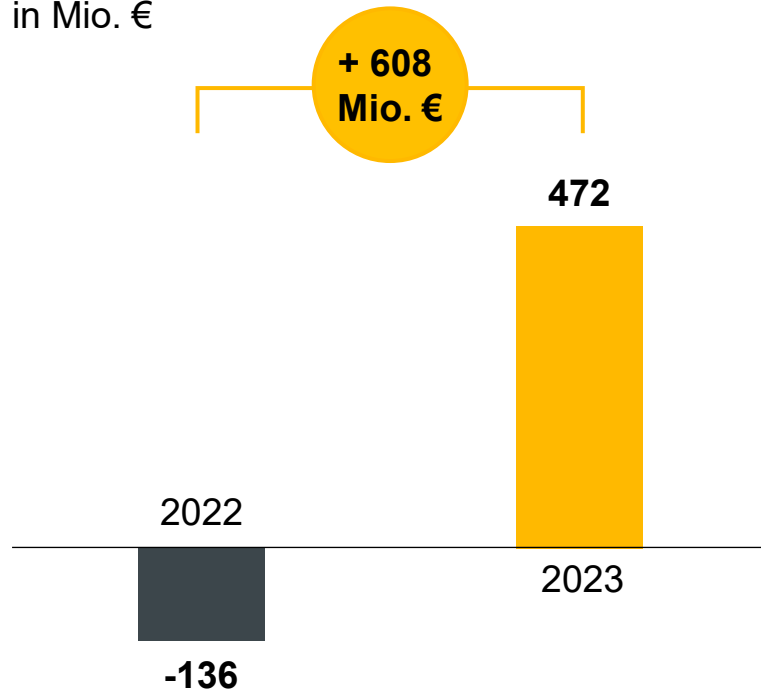
Fokus F&E-Aktivitäten: Konstruktion neuer Flurförderzeuge mit Schwerpunkt auf Weiterentwicklung effizienter Energiespeichersysteme, Entwicklung von Mobile Robots und Optimierung von automatisierten Systemen

¹ Sachanlagen und immaterielle Vermögenswerte ohne aktivierte Entwicklungsausgaben und Nutzungsrechte

Free Cashflow trotz Belastung aus Akquisitionen positiv

Cashflow aus Geschäftstätigkeit

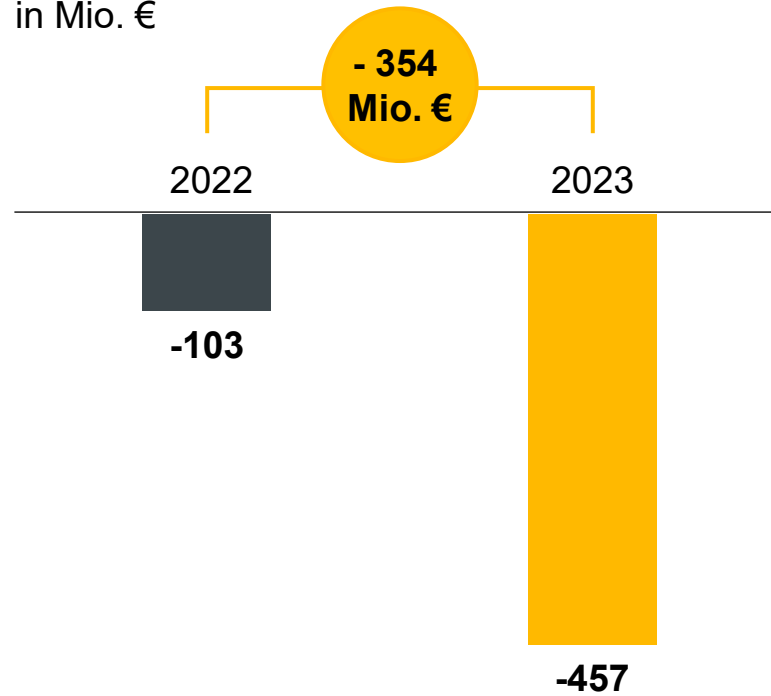
in Mio. €



Stabiles Working Capital entlastet Cashflow um 365 Mio. €

Cashflow aus Investitionstätigkeit

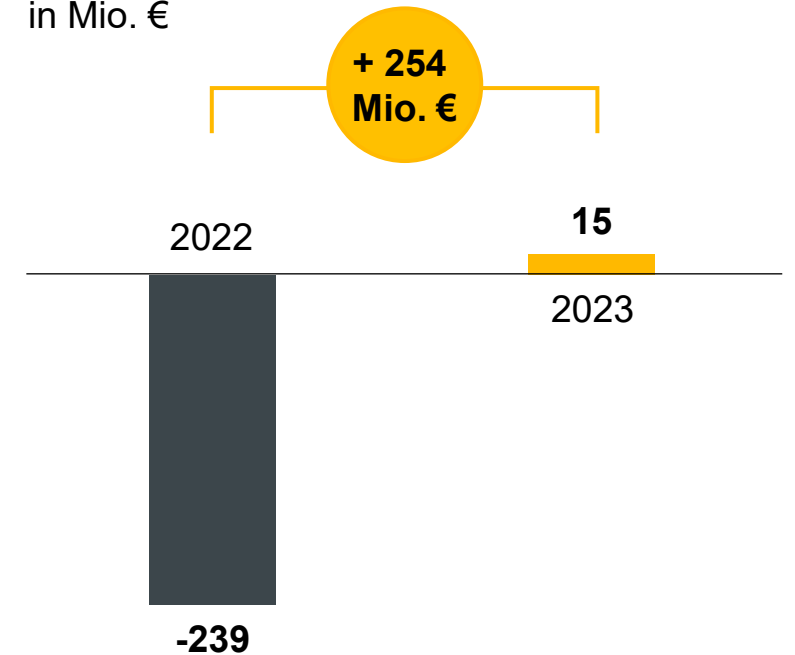
in Mio. €



Kaufpreiszahlungen für Storage Solutions und Magazino belasten Cashflow aus Investitionstätigkeit mit 326 Mio. €

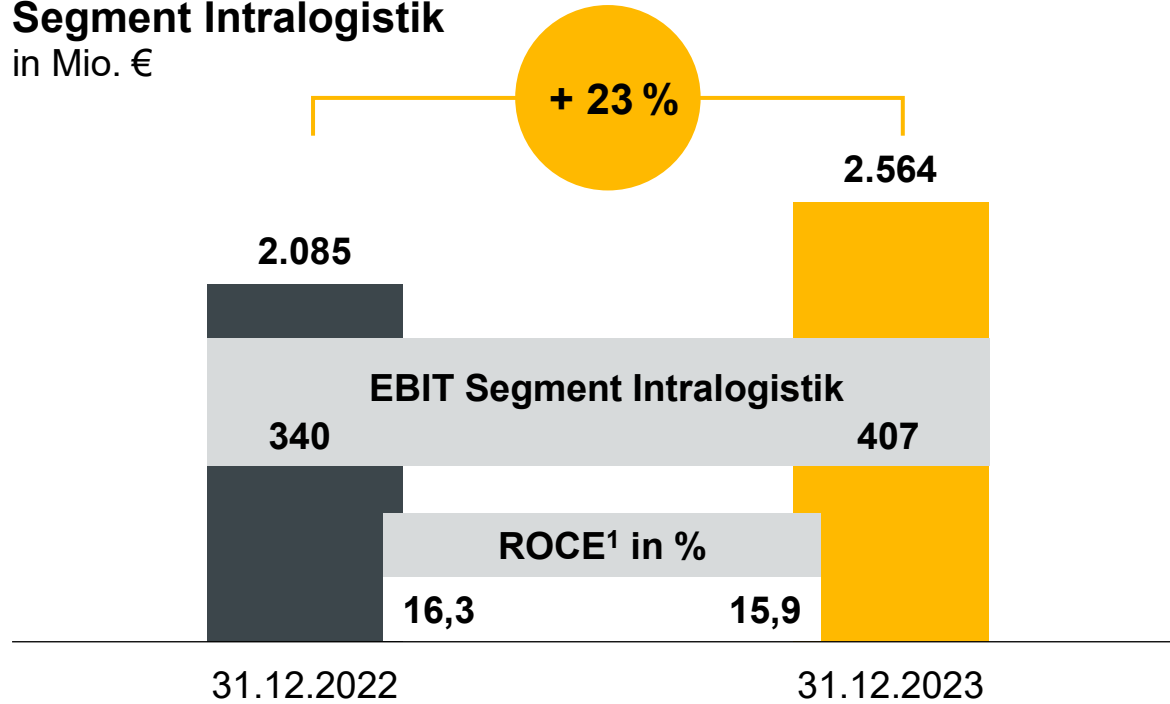
Free Cashflow

in Mio. €

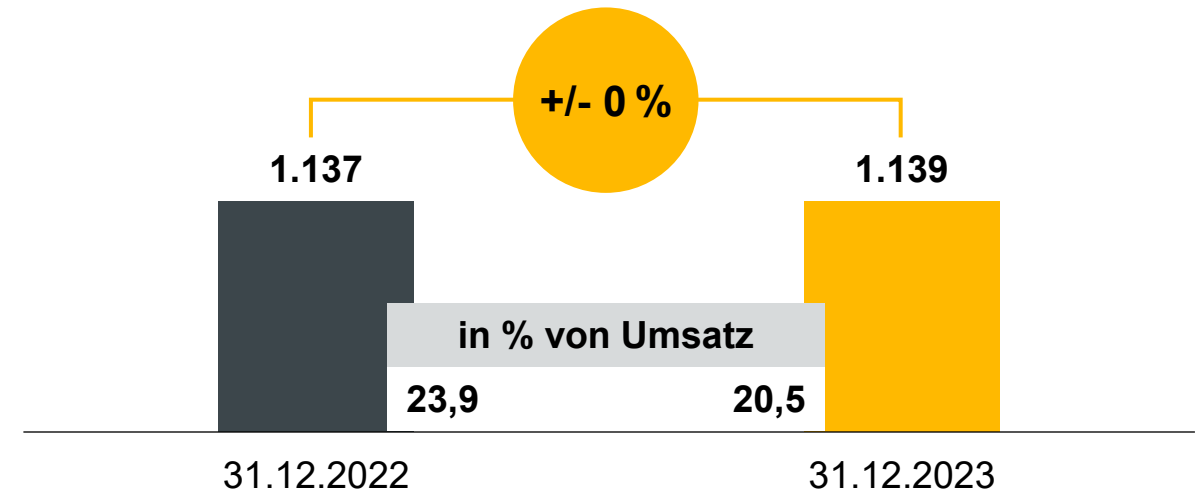


ROCE reflektiert M&A, Working Capital-Quote deutlich verbessert

**Durchschnittlich gebundenes Kapital
Segment Intralogistik**
in Mio. €



**Working Capital
Konzern**
in Mio. €



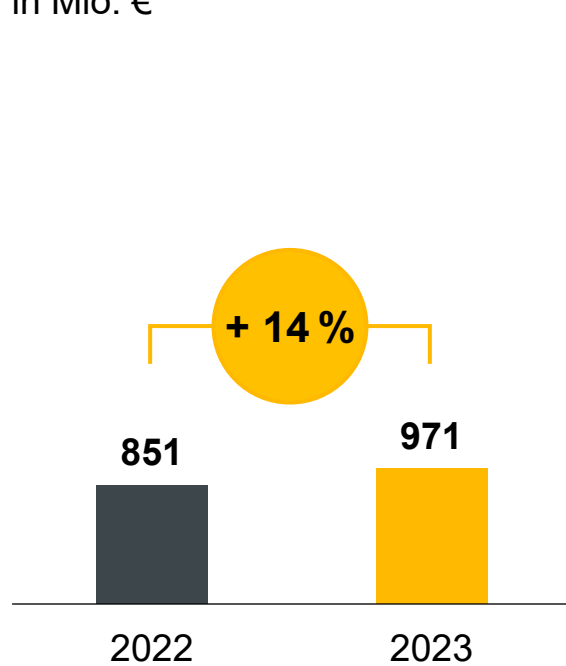
Anstieg des durchschnittlich gebundenen Kapitals im Wesentlichen aufgrund der bilanzierten Geschäfts- oder Firmenwerte von Storage Solutions und Magazino (insgesamt 302 Mio. €)

Normalisierung der Lieferketten und Maßnahmen zur Bestandsreduktion resultieren in stabilem Working Capital

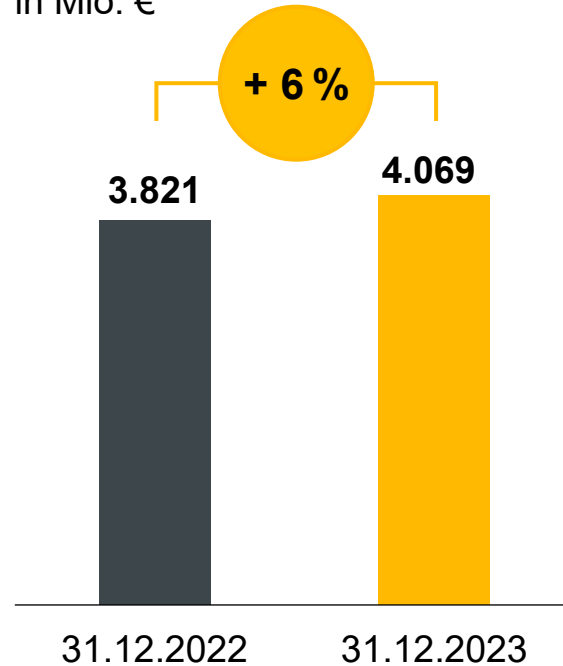
¹ EBIT des Segmentes Intralogistik in % auf das durchschnittlich gebundene Kapital des Segmentes Intralogistik

Finanzdienstleistungen: Vertragsbestand übertrifft 4 Mrd. €

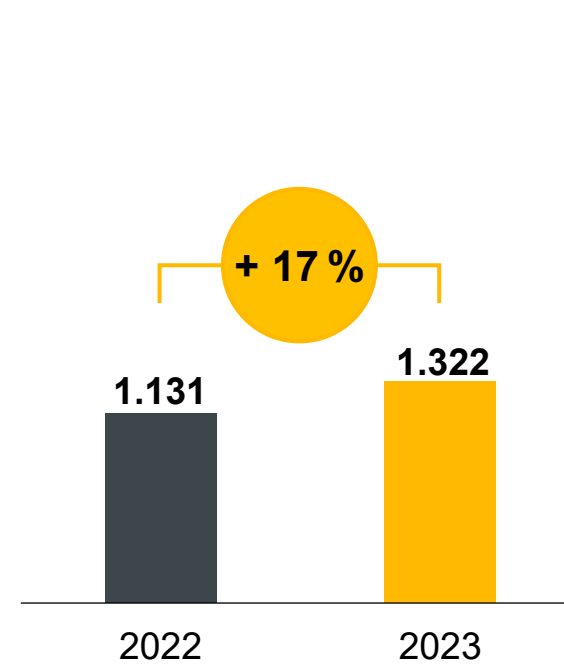
Vertragszugang zum Neuwert
in Mio. €



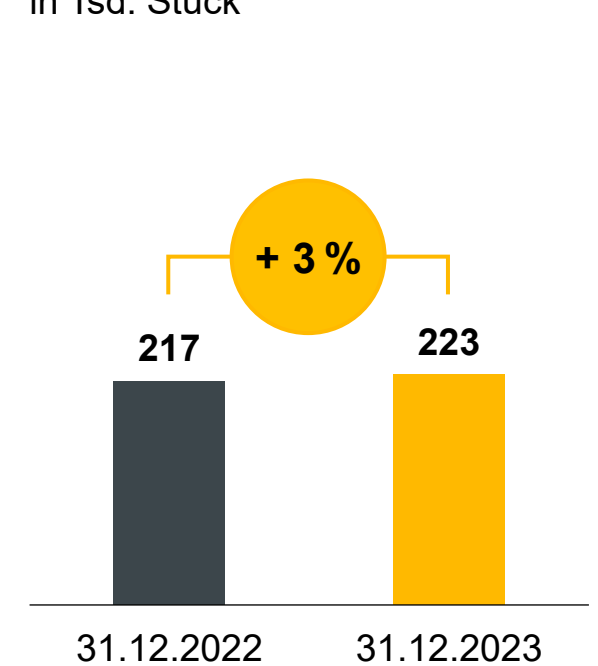
Vertragsbestand zum Neuwert
in Mio. €



Umsatz
in Mio. €



Fahrzeuge im Vertragsbestand
in Tsd. Stück



Anstieg Belegschaft wesentlich getrieben durch Strategiejumsetzung

Mitarbeitende Konzern

in FTE¹



Aufbau durch M&A (Storage Solutions: 186 FTE, Magazino: 117 FTE),
 Ausbau Nearshoring-Organisation (177 FTE), Produktionsstart Werk Chomutov (65 FTE)

¹ Vollzeitäquivalente (FTE), einschließlich Auszubildende, ohne Leiharbeiterinnen und Leiharbeiter

Agenda

1

Highlights 2023 | Dr. Lars Brzoska

2

Finanzkennzahlen 2023 | Dr. Volker Hues

3

Ausblick 2024 | Dr. Lars Brzoska



Automatisierung und Lagereinrichtungen



Mobile Robots

ASRS

Lagereinrichtungen

**Fokus:
Neues Vorstandsressort**

Aufbau des Vorstandsressorts spiegelt strategische Bedeutung der **Automatisierung** für Jungheinrich wider

Großer Schlüsselmarkt mit weiterhin überdurchschnittlichen Wachstumsraten

Organisatorische Neuausrichtung trägt zur **Wachstumsbeschleunigung** und **Steigerung der Profitabilität** bei

Personelle Veränderungen im Vorstand



Udo Panenka

 **Neues Vorstandsressort
Automatisierung ab 01.04.2024**

2019–2024
ATS Corporation Industrial Automation |
President

2014–2018
Danaher Gruppe, Esko | zuletzt President Esko

2008–2014
**Danaher Gruppe, Kollmorgen Industrial
Automation** | zuletzt Vice President & General
Manager Europe & India



Heike Wulff

 **Neue Vorständin Designated CFO
ab 01.05.2024**

seit 2021
Jungheinrich AG | Vice President
Corporate Controlling

2018–2020
KION Group AG | zuletzt Vice President IFRS
Competence & Statutory Accounts

2012–2018
STILL GmbH | zuletzt Senior Director Operations
Controlling & Tax STILL EMEA

2004–2012
**PricewaterhouseCoopers GmbH Wirtschafts-
prüfungsgesellschaft** | Wirtschaftsprüferin &
Steuerberaterin



Maik Manthey

 **Neuer Vorstand Technik
ab 01.07.2024**

2021–2024
CLAAS KGaA mbH | zuletzt Senior Vice President
Global Engineering Technology

2016–2021
KION Group AG | zuletzt Senior Vice President
Brand & Product Management

2008–2016
Linde Material Handling GmbH | zuletzt Vice
President New Business & Products

Ausblick 2024: erwartetes Weltwirtschaftswachstum durch geopolitische Spannungen beeinträchtigt



Risiken

Geopolitische Verwerfungen

Anhaltende Nachfrageschwäche

Strukturell steigender Wettbewerbsdruck



Chancen

Automatisierung und Digitalisierung

Globalisierung und Trendumkehr

Nachhaltigkeit

BIP ¹ in %	2023	Prognose 2024
Welt	3,1	3,1
USA	2,5	2,1
China	5,2	4,6
Eurozone	0,5	0,9
Deutschland	-0,3	0,5

¹ Quelle: Internationaler Währungsfonds, 30. Januar 2024

Prognose 2024

	Ist 2023	Prognose 2024
Auftragseingang in Mrd. €	5,2	5,2 bis 5,8
Umsatz in Mrd. €	5,5	5,3 bis 5,9
EBIT in Mio. €	430	420 bis 470
EBIT-ROS in %	7,8	7,6 bis 8,4
EBT in Mio. €	399	380 bis 430
EBT-ROS in %	7,2	6,9 bis 7,7
ROCE in %	15,9	14,5 bis 17,5
Free Cashflow in Mio. €	15	>200

Annahmen

Keine Verschlechterung der geopolitischen Lage

Beibehaltung des derzeitigen Zins- und Inflationsumfeldes

Stabile Lieferketten

Enthaltene Effekte aus Akquisitionen

Kaufpreisallokationen (13 Mio. €)

Variable Vergütung (11 Mio. €)

Disclaimer

Bei den Ausführungen in dieser Präsentation handelt es sich teilweise um zukunftsgerichtete Aussagen, die auf den aktuellen Erwartungen, Annahmen und Einschätzungen der Unternehmensleitung zu künftigen Entwicklungen beruhen. Solche Aussagen unterliegen Risiken und Unsicherheiten, die größtenteils außerhalb der Kontrolle des Unternehmens liegen. Dazu gehören unter anderem Veränderungen der gesamtwirtschaftlichen Lage – etwa durch geopolitische Konflikte, Naturkatastrophen, Pandemien und ähnliche Ereignisse höherer Gewalt –, der Verschuldungsproblematik, innerhalb der Intralogistikbranche, bei der Materialversorgung, der Verfügbarkeit und Preisentwicklung von Energie und Rohstoffen, der Nachfrage in wichtigen Absatzmärkten, der wettbewerbs- und

ordnungspolitischen Entwicklungen sowie der regulatorischen Vorgaben, der Devisenkurse und Zinsen sowie auch der Ausgang anhängiger oder künftiger rechtlicher Verfahren. Sollten diese oder andere Unsicherheitsfaktoren und Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Eine Gewähr oder Haftung für zukunftsgerichtete Aussagen wird daher nicht übernommen. Ferner besteht – unbeschadet bestehender kapitalmarktrechtlicher Verpflichtungen – weder die Absicht noch wird eine Verpflichtung übernommen, zukunftsgerichtete Aussagen zu aktualisieren.

Q & A

Finanzkalender 2024 und IR Kontakt



Finanzkalender

Datum	Veranstaltung
28.03.2024	Bilanzpressekonferenz (virtuell)
28.03.2024	Analystenkonferenz (virtuell)
07.05.2024	Quartalsmitteilung zum 31.03.2024
15.05.2024	Hauptversammlung
20.05.2024	Dividendenzahlung
09.08.2024	Zwischenbericht zum 30.06.2024
12.11.2024	Quartalsmitteilung zum 30.09.2024



IR Kontakt

Andrea Bleesen
Leiterin Corporate Investor Relations

Jungheinrich Aktiengesellschaft
Friedrich-Ebert-Damm 129
22047 Hamburg

Tel +49 40 6948-3407

andrea.bleesen@jungheinrich.de
www.jungheinrich.com



Allgemeine Informationen

Gezeichnetes Kapital: 102 Mio. € eingeteilt in
54.000.000 nennbetragslose Stammaktien
48.000.000 nennbetragslose Vorzugsaktien
(gelistet)

Börsenplätze: Frankfurt und Hamburg
und alle anderen deutschen Börsen

Wertpapierkennnummern
(Vorzugsaktien):

ISIN: DE0006219934
WKN: 621 993

Segment: Prime Standard
Branche: Industrie
Börsenindex: MDAX

Ticker:
Reuters JUNG_p.de
Bloomberg JUN3 GR